



# A COMO ANNUAL GENERAL MEETING

---

26 April 2024

---

# AGENDA

1. Opening van de AVA
2. Uitnodiging aan een aandeelhouder om de notulen van deze AVA mede te ondertekenen
3. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2023
4. Uiteenzetting van de gang van zaken gedurende 2024
5. Voorstel tot het aannemen van het remuneratie rapport en vaststelling van het remuneratie beleid
6. Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2023
7. Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2023
8. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur
9. Corporate Governance
10. Voorstel tot de benoeming van EY Accountants
11. Voorstel tot de herbenoeming van de heer A. Goldschmeding als uitvoerend bestuurder en CEO
12. Voorstel tot aanwijzing Raad van Bestuur voor de duur van 16 maanden als het bevoegd orgaan
13. Rondvraag
14. Sluiting

---

# AGENDA

2. Uitnodiging door de voorzitter aan een aandeelhouder om de notulen van deze AVA mede te ondertekenen

---

# AGENDA

1. Opening van de AVA
2. Uitnodiging aan een aandeelhouder om de notulen van deze AVA mede te ondertekenen
3. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2023
4. Uiteenzetting van de gang van zaken gedurende 2024
5. Voorstel tot het aannemen van het remuneratie rapport en vaststelling van het remuneratie beleid
6. Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2023
7. Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2023
8. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur
9. Corporate Governance
10. Voorstel tot de benoeming van EY Accountants
11. Voorstel tot de herbenoeming van de heer A. Goldschmeding als uitvoerend bestuurder en CEO
12. Voorstel tot aanwijzing Raad van Bestuur voor de duur van 16 maanden als het bevoegd orgaan
13. Rondvraag
14. Sluiting

---

# AGENDA

3. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2023
4. Uiteenzetting van de gang van zaken gedurende begin 2024



CATZ INTERNATIONAL

*Established 1856*

---

# RETIREMENT HENK MOERMAN

'MR. CATZ INTERNATIONAL'

- 42 years at Catz International
- 25 years (!) Managing Director
- Youngest MD in 170-year history
- Unparalleled growth trajectory
- Commercial excellence
- In-depth knowledge products, suppliers and customers

New MD: Albert Berisa

- 27 years at Catz International



---

# THE YEAR 2023





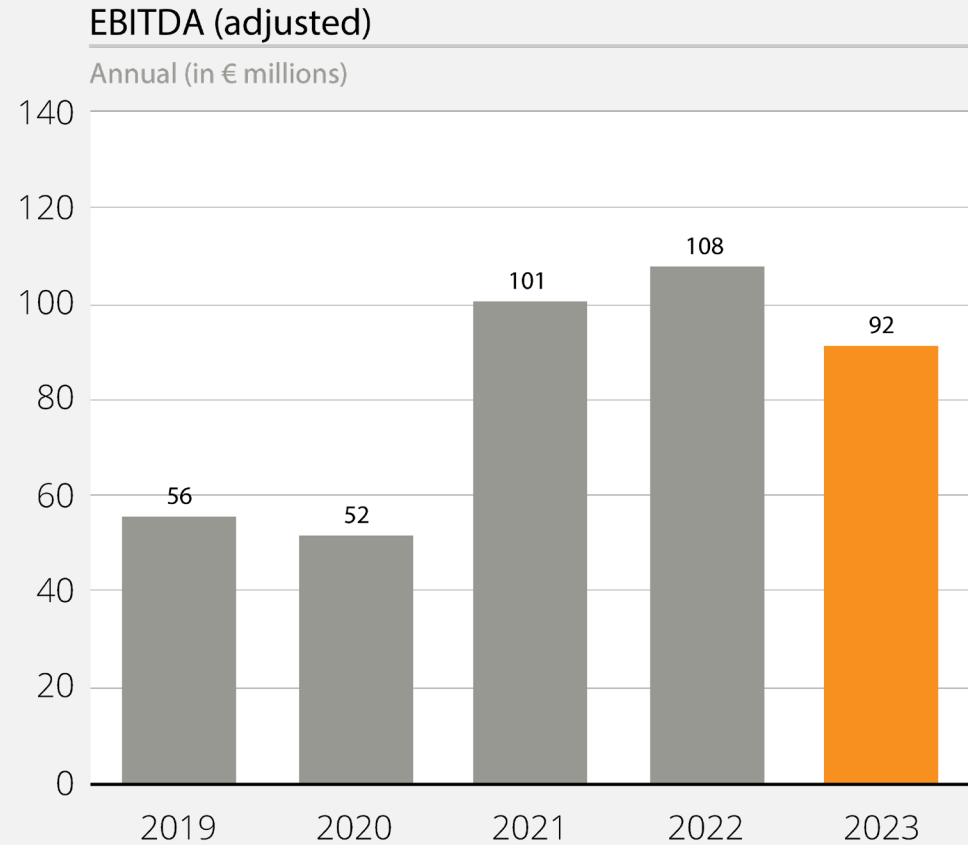
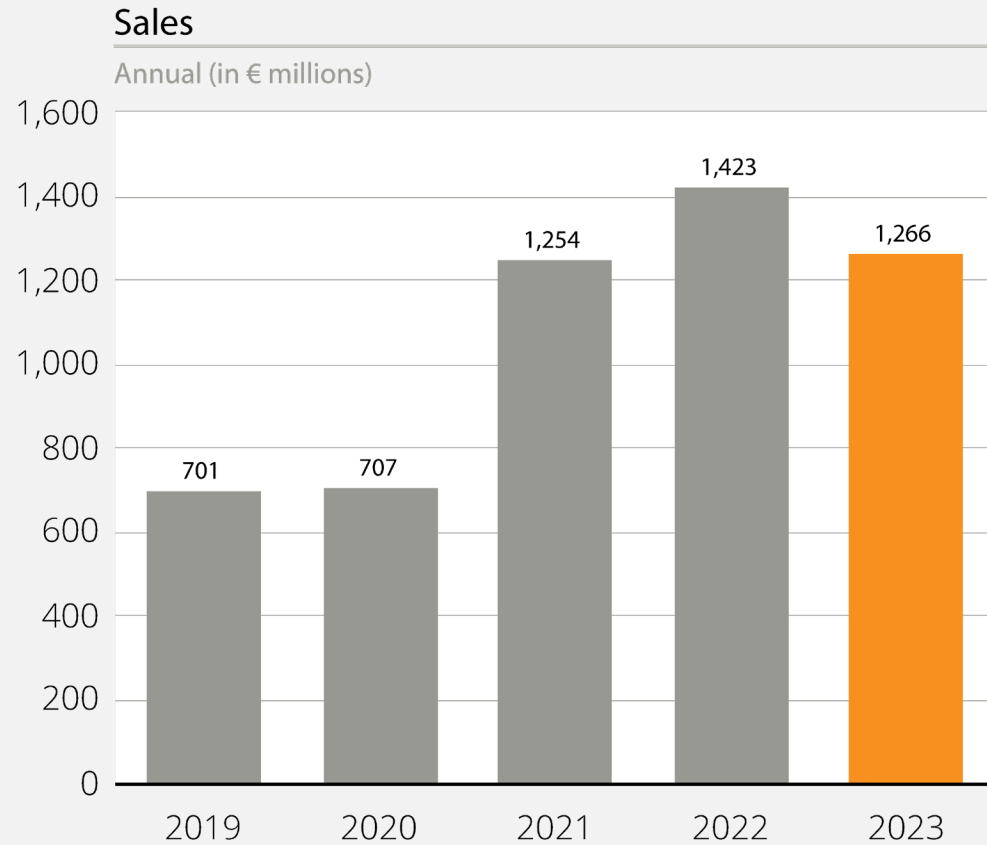
---

# THE YEAR 2023 – A YEAR WITH MANY FACES

- Impact cocoa price development on financial results
- Organizational changes at Group level and Tradin Organic
- Record performance Spices & Nuts segment
- Continued growth and record performance Edible Seeds segment
- Strong development Food Solutions segment
- Very strong cash flow generation through working capital reduction

# RESULTS 2023

## SALES AND OPERATIONAL EBITDA DEVELOPMENT



---

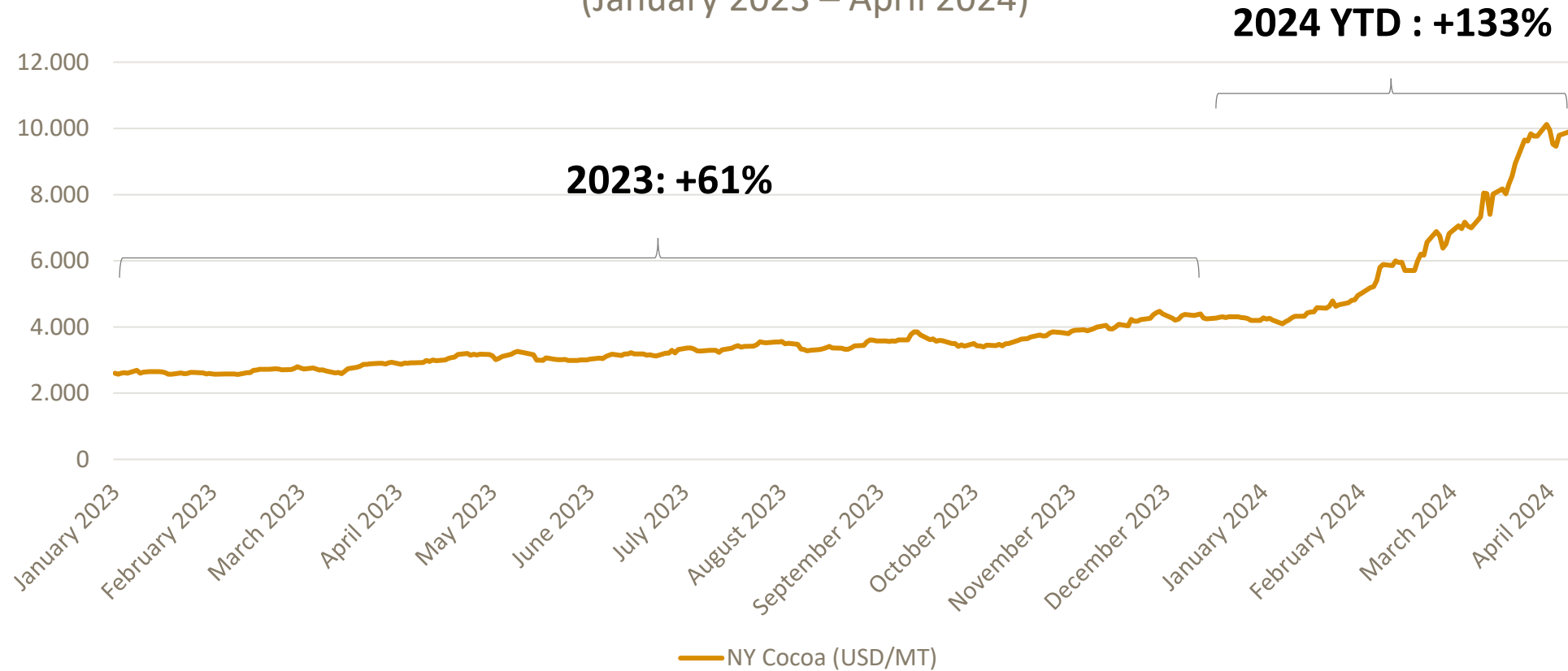
# COCOA – IMPORTANCE IN PORTFOLIO

- Cocoa accounts for ≈17% of total Tradin Organic sales and ≈6% of total Acomo Group sales
- Cocoa beans are sourced in Africa and Latin America
- Cocoa beans are converted into liquor, butter and powder at own plant in Middenmeer (NL)
- Historically organic cocoa has generated a consistent profit contribution to Tradin Organic



# COCOA – PRICE DEVELOPMENT

Cocoa rolling nearby futures prices  
(January 2023 – April 2024)



---

# COCOA – HEDGING AND ACTIONS TAKEN

- Hedging is a risk management instrument and a standard instrument used in the industry
- However hedging is not a guaranteed risk elimination due to:
  - Timing mismatch between duration hedge and actual physical sale
  - Forward curves (e.g. in case of rolling)
  - Supplier defaults (no actual delivery physical product)
  - Customer defaults (not honouring contract)
- During 2023 hedging policy was revisited. Timing was made more strict, hedging reduced
- Lower volumes
- As much back-to-back contracts as possible

---

# COCOA – FINANCIAL IMPLICATIONS

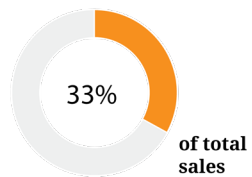
- In 2023 the net financial impact (hedging losses higher versus physical margin) accounted for more than 70% of the Group result decline versus 2022
- In Q1 2024 negative results futures were only partly offset by higher margins on physical sales due to difference in timing. It is estimated that for the full-year physical margins will offset (majority of) these losses. It is impossible to predict the split between H1 2024 and H2 2024 as it is depending on the timing of the various transactions
- It should be noted that the physical cocoa inventory is NOT revalued to market prices on the balance sheet but accounted for based on historic cost price

---

# ORGANIC INGREDIENTS

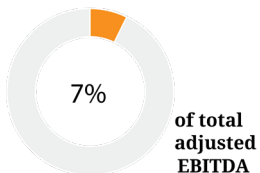
## Sales

€436.4 million



## Adjusted EBITDA

€6.9 million



## Several factors impacted performance

- Developments Cocoa market
- Food price inflation impacting consumer demand
- Employee turnover
- North American business showed robustness

## Actions/current status

- Management of cocoa exposure
- Commercial organization staffed
- Intensified external communication based on thought leadership (incl. new logo)

# POTENTIAL OF THE ORGANIC MARKET & TRADIN ORGANIC





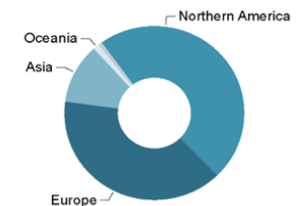
# ORGANIC MARKET DEVELOPMENTS & TRENDS

- Substantial market opportunity (US € 59 B, Europe € 45 B)
- Organic ranks highest in consumer recognition
- Consumers place high value in organic products
- Millennials and GenZ driving organic and setting the future
- Knowledge gaps - and opportunities – in the organic market
- Growth ‘Sustainability’ products outpaces average volume growth in stores

## Organic retail sales



The largest single market was the USA with 58.6 billion (bn) €, followed by the European Union (45.1 bn €). By region, Northern America had the lead (64.4 bn €), followed by Europe (53.1 bn €) and Asia (15.0 bn €).



Distribution of retail sales by region 2022

**FiBL** [www.fibl.org](http://www.fibl.org)

Source: OTA, FiBL & NIQ

---

# CHARACTERISTICS ORGANIC

- No synthetic fertilizers, pesticides or GMO's, ecosystem approach
- Societal desire for less pollution as well as personal health
- Recognized as most reliable sustainability food seal (Source OTA, 4/2024)
- Certified, legally protected by law in both EU and USA
- Full ('True') cost accounting of food products

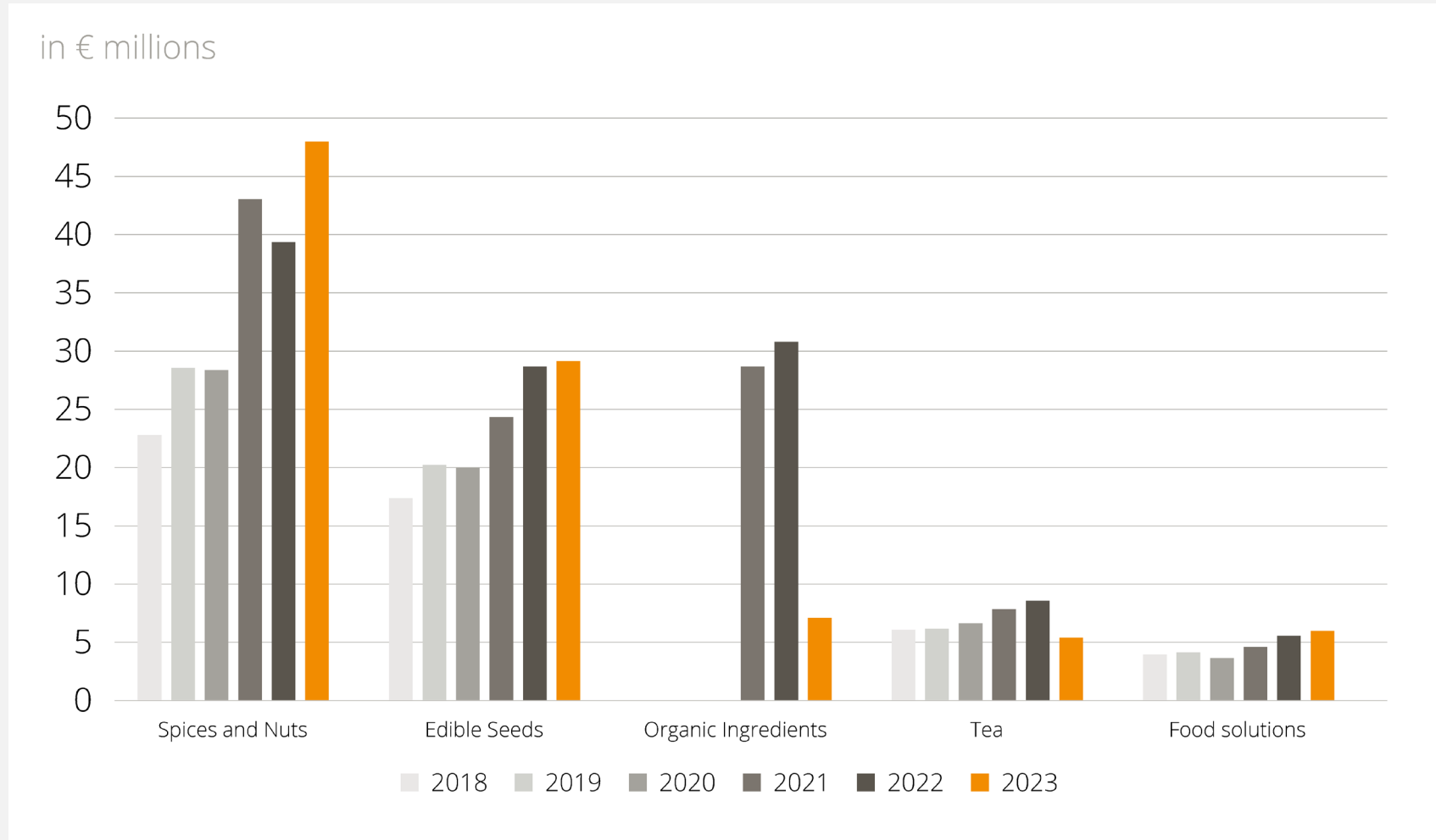
---

# TRADIN ORGANIC – POSITION IN THE ORGANIC MARKET

- USP's Tradin Organic;
  - Global reach, sourcing and sales
  - Boots on the ground in global sourcing areas
  - Technical know-how on organic production and certification
  - Toolbox for farming support
- Market leader →Thought Leadership



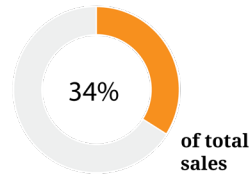
# 6 YEAR ADJUSTED EBITDA PER SEGMENT



# SPICES & NUTS

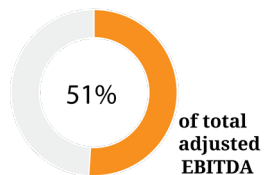
## Sales

€430.0 million



## Adjusted EBITDA

€46.9 million



## RECORD PERFORMANCE IN CHALLENGING TIMES

- Full-year double-digit profit growth versus last year
- Excellent performance of Catz International, King Nuts & Raaphorst and Delinuts
- In-depth knowledge of sourcing and excellent management of supply chains
- Long-term relationships with suppliers and focus on customers
- Addition of new products to the portfolio

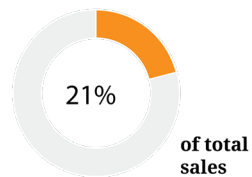
### Actions/current status

- Smooth transition to new leadership at Catz International

# EDIBLE SEEDS

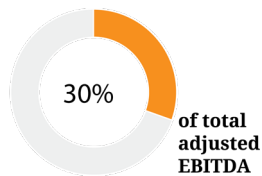
## Sales

€257.3 million



## Adjusted EBITDA

€28.4 million



## STRONG PERFORMANCE THROUGH INCREASED MARGINS

- Wildlife delivered solid margins with stable volumes
- Pecking Order® saw strong growth
- SunButter® successful product introduction of Jammies™
- SunGold strong results through efficiencies
- Edible seeds business Europe stable performance

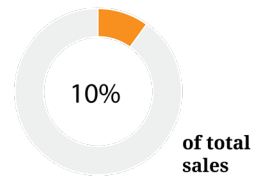
## Actions/current status

- Grow Jammies™
- Assets efficiency improvements: concentrate all SunGold operations into one location (Fargo area), integrating 6 DC's into one new warehouse in Fargo

# TEA

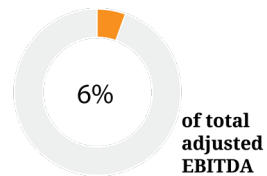
## Sales

€120.6 million



## Adjusted EBITDA

€5.2 million



## REGIONAL DEVELOPMENTS IMPACTED VOLUMES

- Lower sales due to regional challenges (incl. limited availability foreign currencies)
- Margins in line with full-year 2022 level
- Continued growth in fruit and herbs in line with recent consumer trends

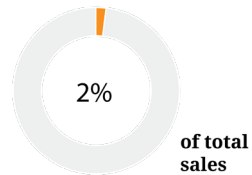
## Actions/current status

- Focus on value add products and services
- Key customer and country focus
- Margin protection

# FOOD SOLUTIONS

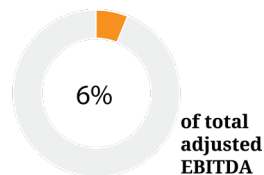
## Sales

€24.1 million



## Adjusted EBITDA

€5.8 million



## ANOTHER YEAR OF GROWTH AND OUTSTANDING PERFORMANCE

- Third record year in a row outstanding performance
- Margins increased in all business areas
- Continued growth through innovation
- Highest possible rating on Food Safety: BRC AA+

### Actions/current status

- Focussed on expansion production capacity
- Expansion customer portfolio



# ENVIRONMENTAL, SOCIAL & GOVERNANCE



Responsible &  
resilient supply  
chains

Sustainable  
agriculture

Plant-based &  
natural food  
ingredients and  
solutions

Engaged & thriving  
employees

Long-term value creation

## Environmental Social Governance

Safeguard responsible business conduct by acting in line with our Code of Conduct and limiting our own environmental footprint

---

# CSRD

## CORPORATE SUSTAINABILITY REPORTING DIRECTIVE

- *Double Materiality Assessment* - defining the sustainability topics that matter the most for our business and stakeholders
- *European Sustainability Reporting Standards (ESRS)* - incorporate the material sustainability topics into our strategy and governance structure to drive action and impact and help to ensure the 2024 reporting is in compliance with CSRD requirements
- *Customers* – have to comply as well, robustness is competitive advantage (value add)



---

# SUSTAINABILITY INITIATIVES

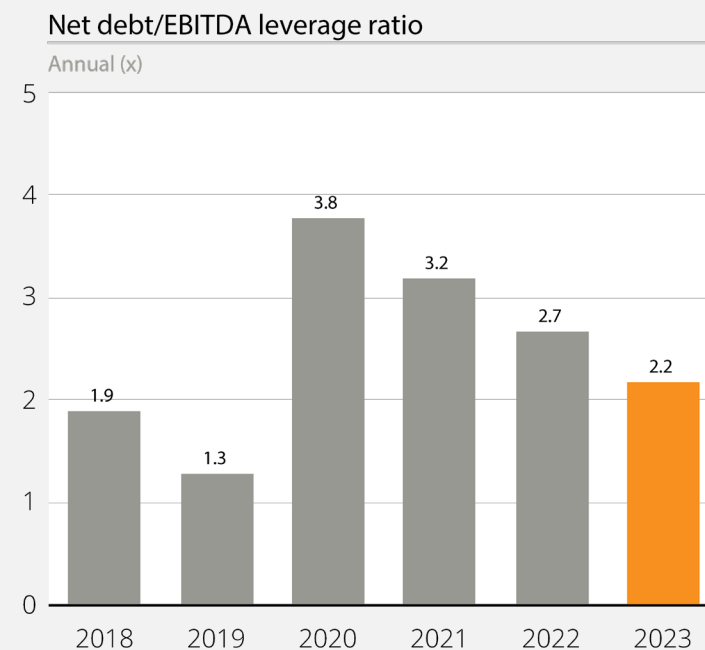
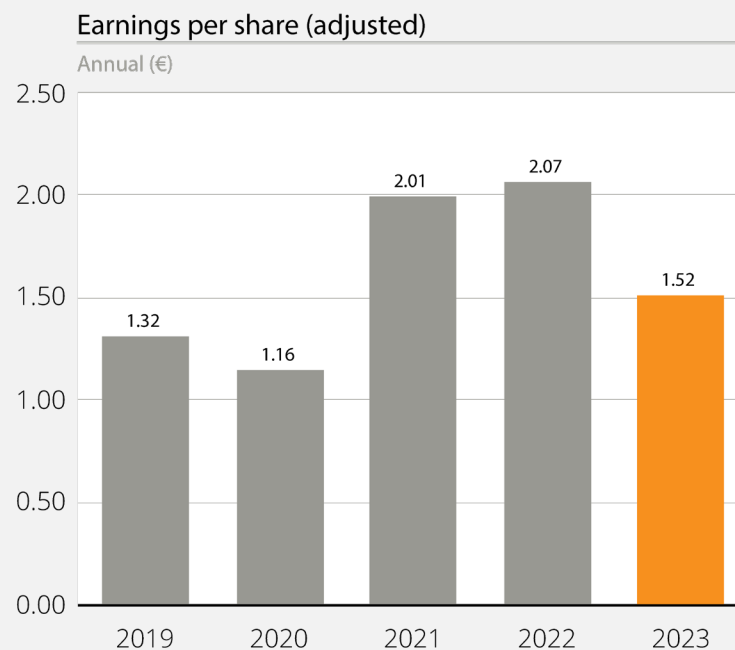
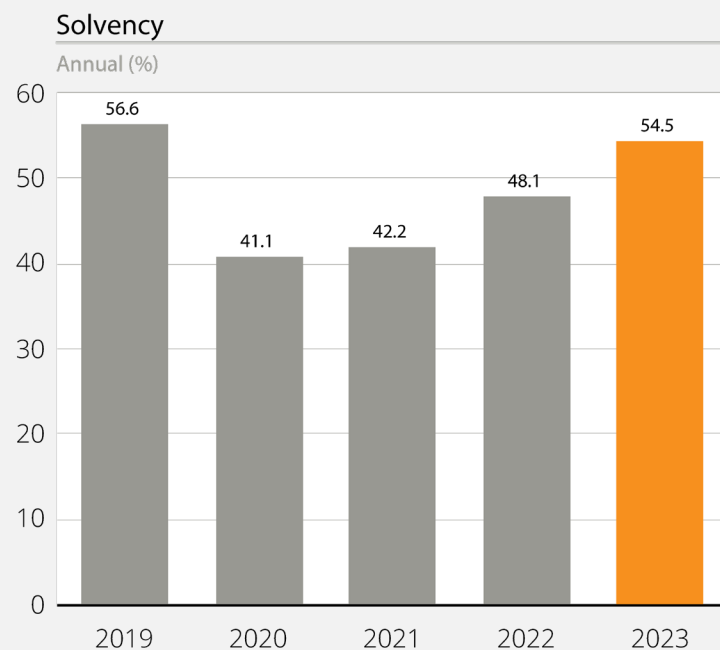
- *Responsible and resilient supply chains* - Tradin Organic is working closely together with suppliers and farmer cooperatives to prepare for the EU Deforestation Regulation.
- Sustainable agriculture – scaling the sustainable cocoa project in Sierra Leone, including deforestation prevention and improving cocoa farmers' livelihoods by regenerative agroforestry systems
- *Engaged and thriving employees* - strengthened occupational health and safety systems through several investments
- *Environmental* - GHG Scope 1 and 2 emissions decrease of 16% compared to 2022. Less energy consumption and increase of the share of renewable energy

*North Dakota facilities 100% green electricity from September 2023 onwards →*



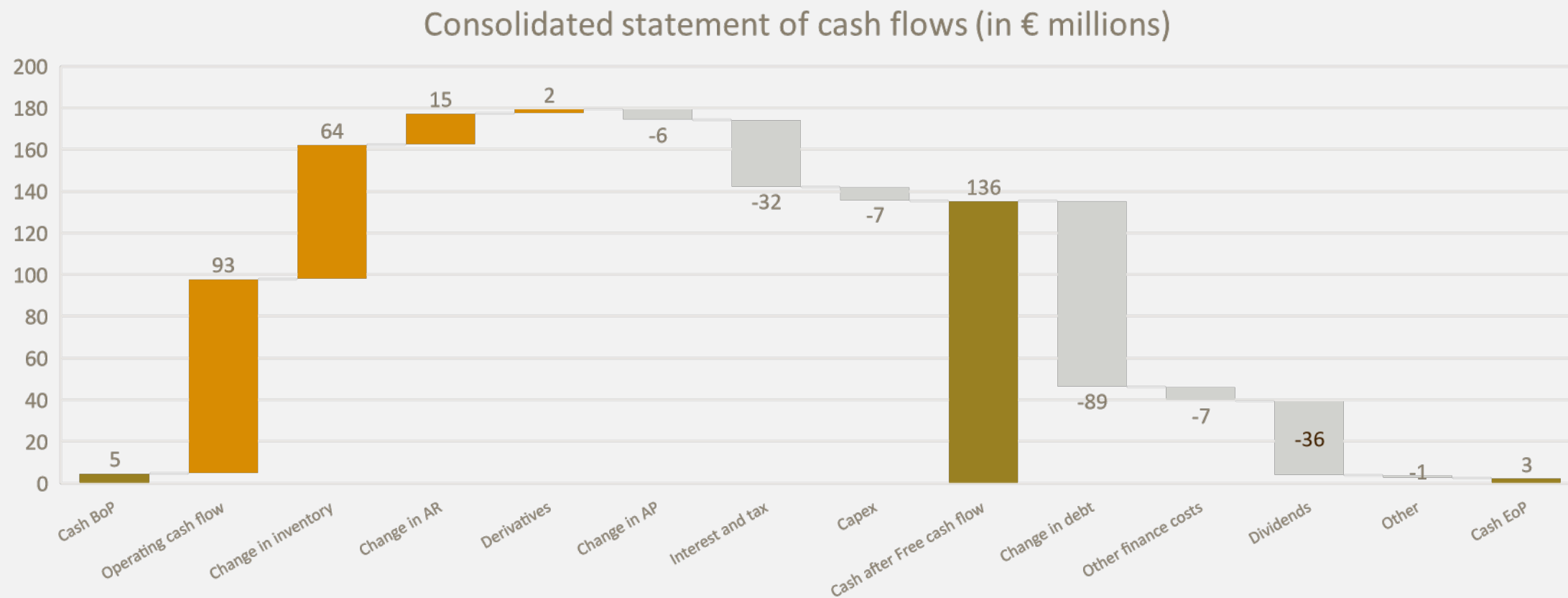
# OTHER KEY DATA

## SOLVENCY IMPROVED SUBSTANTIALLY



# RECORD CASH FLOW GENERATION IN 2023

## CONDENSED CASH FLOW STATEMENT



---

# DIVIDEND PROPOSAL 2023

- Key data:

-EPS (full-year reported):	€ 1.34	
-Solvency ratio:	55%	
-Net cash operating activities:	€ 137 M	
-Leverage ratio:	2.2x	(2022: 2.7x)
-Compliant with bank covenants		

- Interim dividend paid of € 0.40 paid in August 2023
- Final dividend proposed € 0.75
- Proposed full-year dividend € 1.15 (=pay out ratio of 86%)

**Proposed full-year  
dividend**

2023

**€1.15**

2022

**€1.25**

Ex dividend date	30 April 2024
------------------	---------------

Payment date	08 May 2024
--------------	-------------



**A COMO**  
**GROUP**

---

# ACOMO GROUP

## Organizational developments in 2023

- Leadership change
- Reinforcement holding '+'
- Shareholder dialogue

## Actions/current status

- Strategy focus
- Organizational development
- Communication & IR

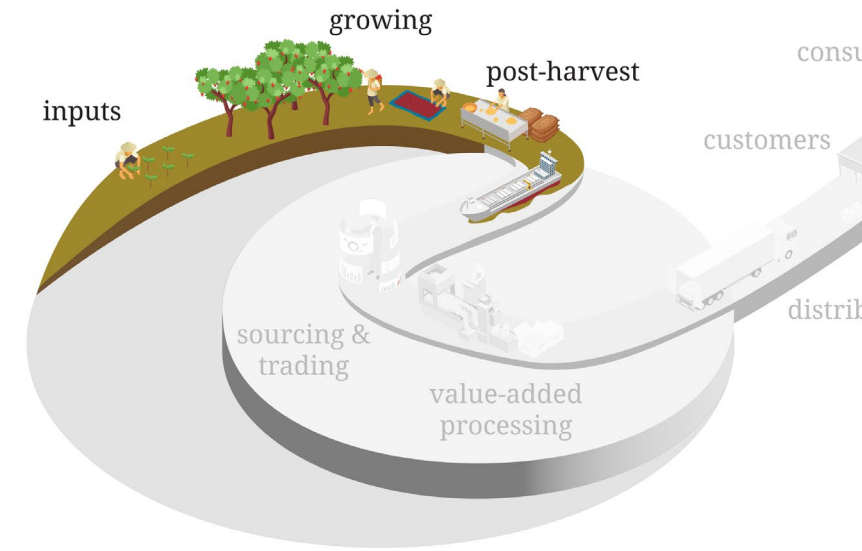




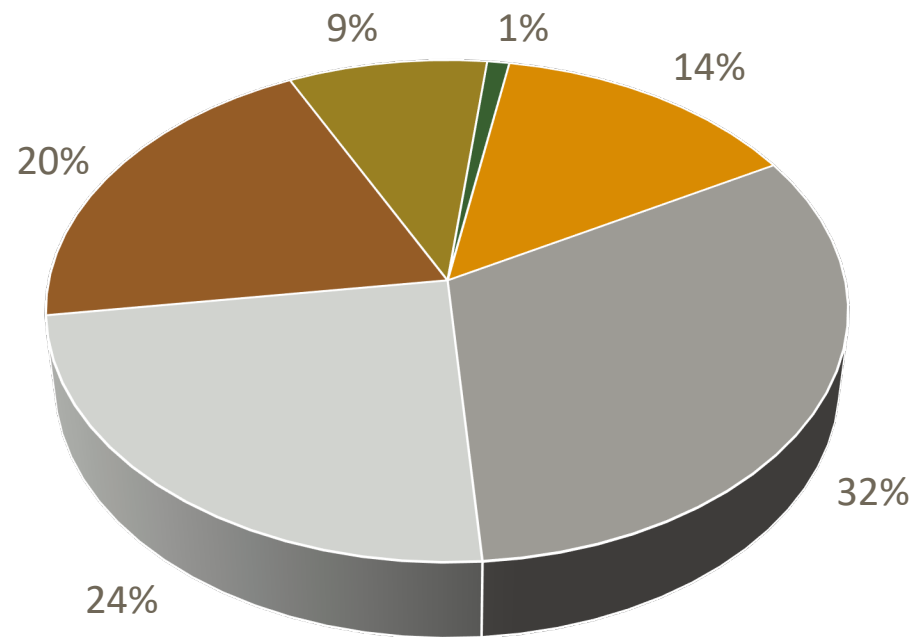
---

# UPSTREAM ACTIVITIES

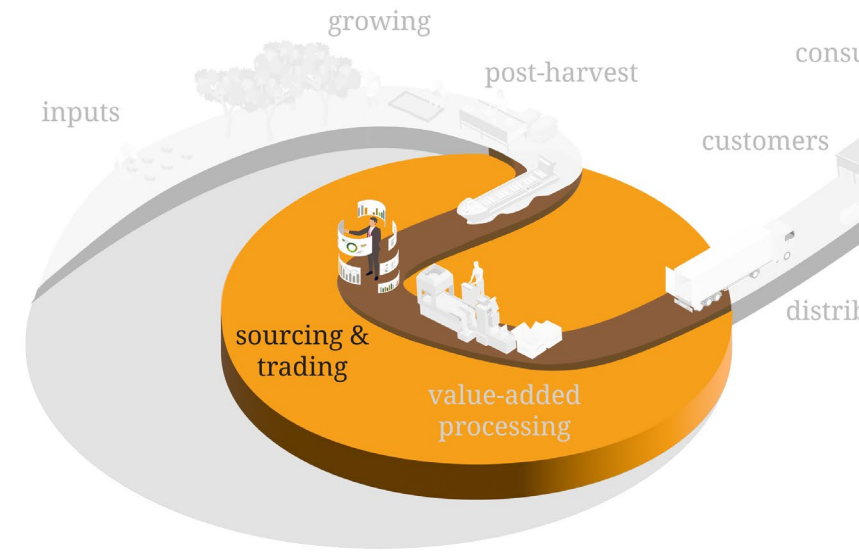
- Contracting acreages and crop
- Agronomist services
- Checking raw material specifications
- Quality testing



# SOURCING SPLIT PER CONTINENT



- Europe
- North America
- Asia
- Africa
- South America
- Australia

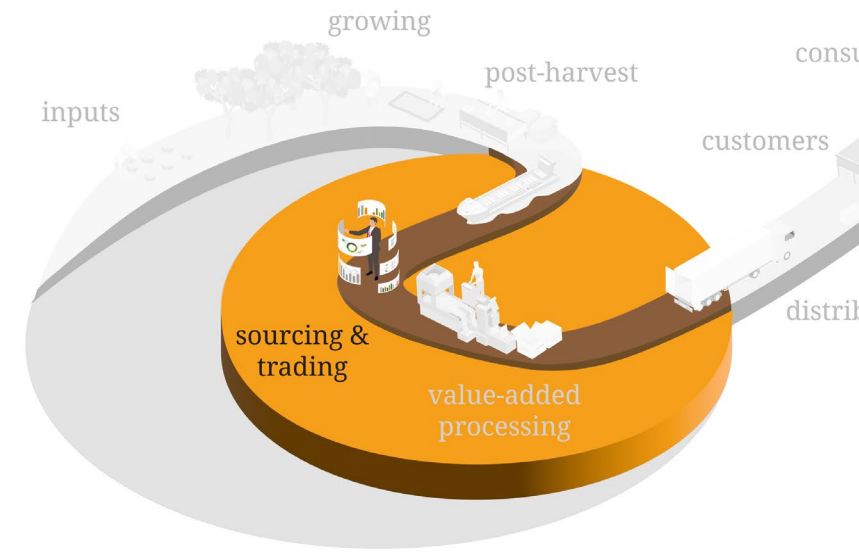


---

# TRADING

- Sourcing reliability
- Quality
- Product specifications (incl. certifications)
- Logistics
- Timing
- Pricing horizon options
- Quantity options
- VMI options
- Pre-financing options

≈55%  
of sales

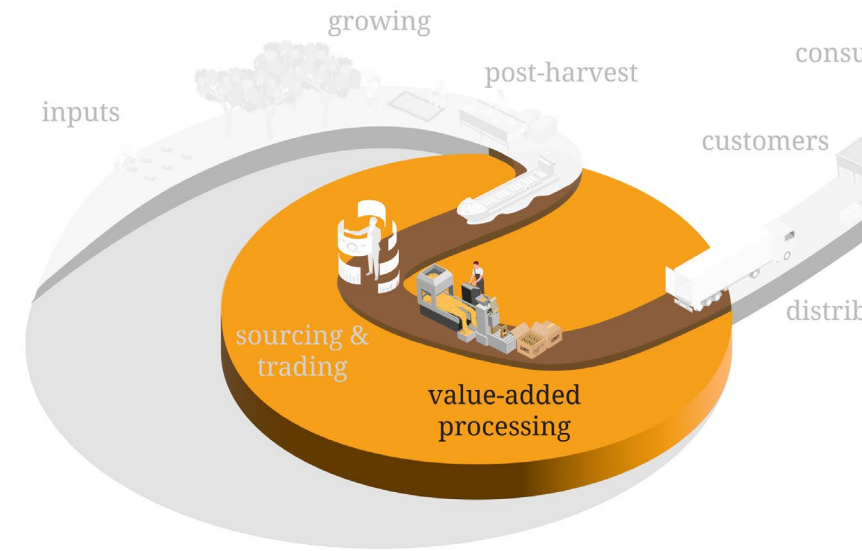


---

# VALUE-ADDED PROCESSING

- Hulling
- Blending
- Roasting
- Pasteurizing
- Flavoring
- Mixing (e.g., food solutions)
- Packing
- Branding

≈45%  
of sales



# GROWING SEGMENTS

**Sales**

- healthy top-line growth trend

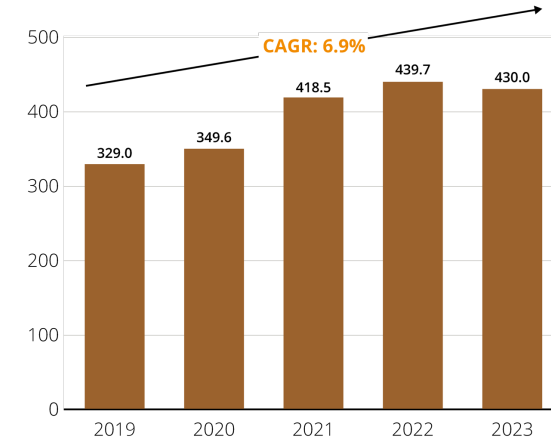
**Margin**

- Attractive margins & returns

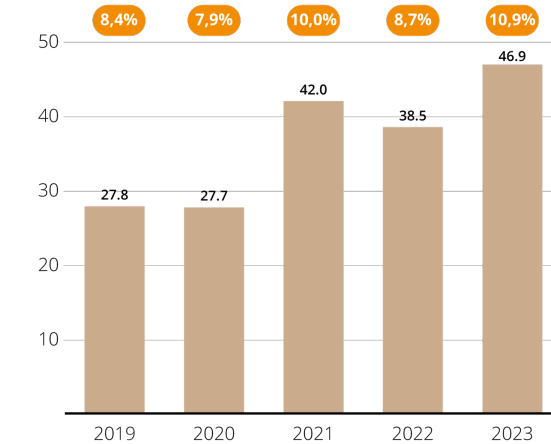
## Spices & Nuts

Performance (in €m)

Sales



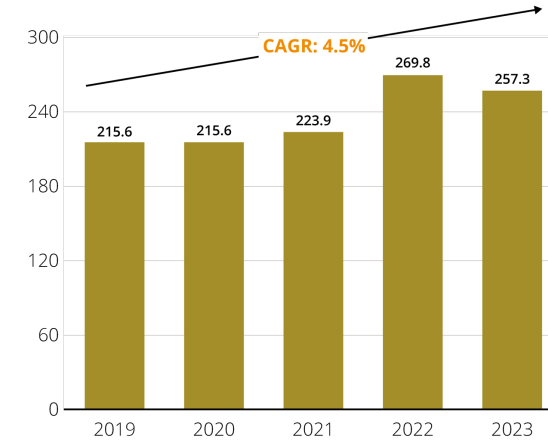
Adj. EBITDA - margin %



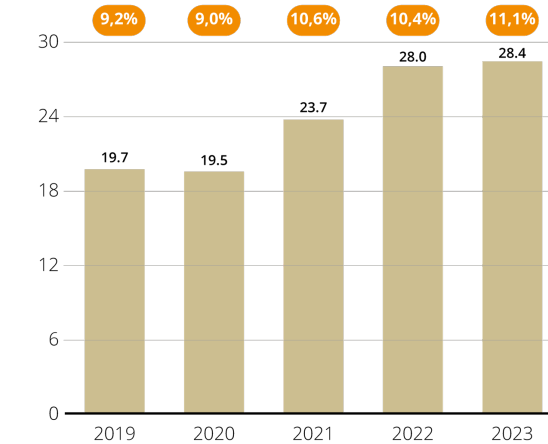
## Edible Seeds

Performance (in €m)

Sales



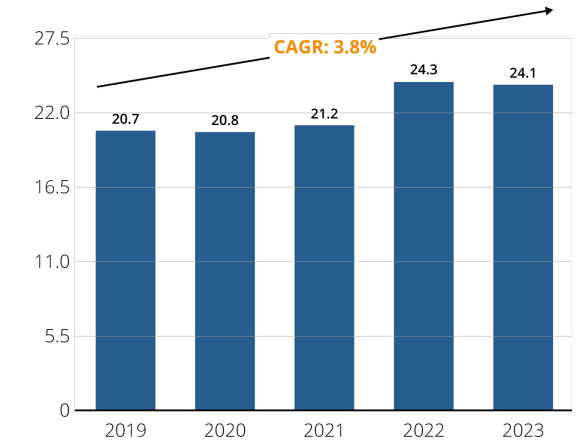
Adj. EBITDA - margin %



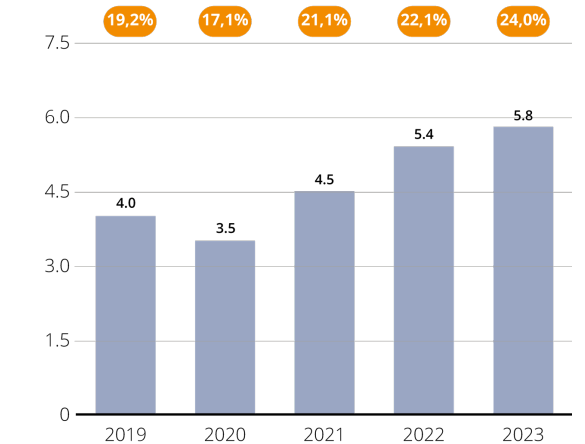
## Food Solutions

Performance (in €m)

Sales



Adj. EBITDA - margin %



---

# STRATEGY GOING FORWARD

## Strategy

- Improve performance Tradin Organic and build on strengths
- Grow and increase value-added activities in Spices & Nuts, Edible Seeds and Food Solutions both autonomously and through selective M&A (NA, EU)
- Focus on profitability in Tea segment

## Supported by

- Organizational development
- External communication

---

# INVESTOR RELATIONS

- During H2 2023 extensive shareholder engagement (one-on-one meetings, interviews)
- External firm conducted interviews amongst shareholders, former shareholders and analysts
- Main conclusion: shareholders appreciate to receive more information re. Acomo's performance, strategy and capital allocation
- Action plan is under construction with external consultancy firm, including the following steps:
  - A Capital Markets Day (after full year 2024 results)
  - Investor calls after the publication of the full-year and half-year financials (starting H1 2024 in July)
  - Quarterly Trading updates

---

# UPDATE 2024

- Performance in Q1 2024 is for the total business in line with prior year, excluding cocoa
- Cocoa has a negative impact in the first three months and impact on H1 is unpredictable given the current market circumstances
- Challenges will persist during 2024:
  - Geopolitical tensions potentially impacting economy and supply chains
  - Inflation development and interest rates
  - Unpredictable consumer behaviour
- Organization:
  - Search CEO Tradin Organic
  - Search CFO Acomo



---

# SUMMARY

- Cocoa market prices materially impacted Year 2023, with continued impact in 2024
- Strong continued performance Spices & Nuts, Edible Seeds and Food Solutions in 2023
- Strong cash flow generation in 2023, resulting in healthy Balance Sheet
- Base business (excl. cocoa) developed in Q1 2024 in line with previous year
- Strategy:
  - Build on Tradin Organic strengths
  - Efficiency, value-add and growth initiatives other segments
- Increased Investor Relations efforts



A COMO

---

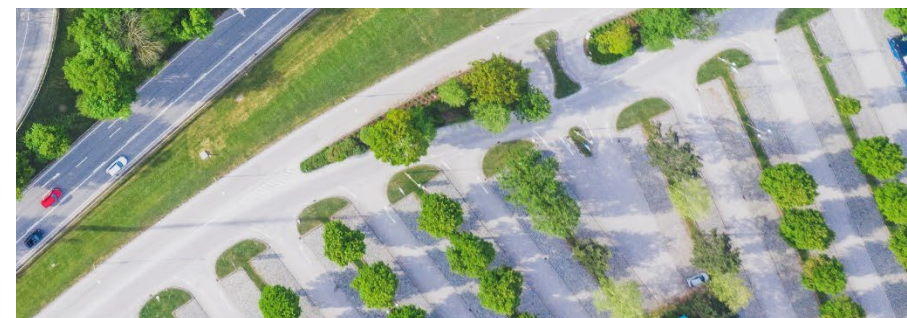
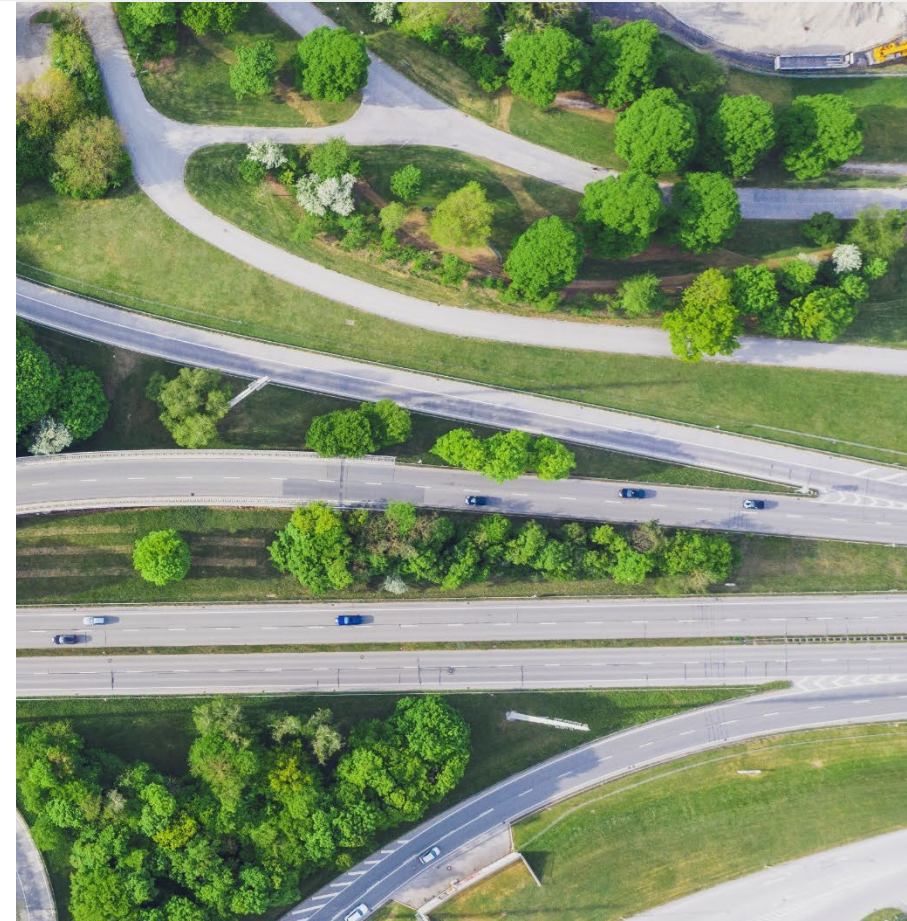
# AGENDA

1. Opening van de AVA
2. Uitnodiging aan een aandeelhouder om de notulen van deze AVA mede te ondertekenen
3. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2023
4. Uiteenzetting van de gang van zaken gedurende 2024
5. Voorstel tot het aannemen van het remuneratie rapport en vaststelling van het remuneratie beleid
6. Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2023
7. Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2023
8. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur
9. Corporate Governance
10. Voorstel tot de benoeming van EY Accountants
11. Voorstel tot de herbenoeming van de heer A. Goldschmeding als uitvoerend bestuurder en CEO
12. Voorstel tot aanwijzing Raad van Bestuur voor de duur van 16 maanden als het bevoegd orgaan
13. Rondvraag
14. Sluiting

# Audit 2023 - Presentation to shareholders

## ACOMO

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.  
26 April 2024



## Conclusions

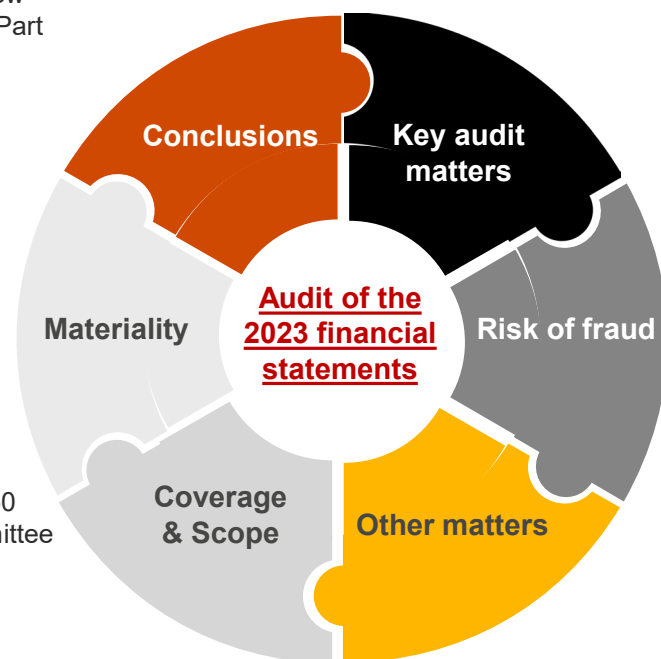
- Unqualified auditor's report issued on 8 March 2024
- Financial statement provide a true and fair view
- Prepared in accordance with IFRS (EU) and Part 9 of Book 2 of the Dutch Civil Code
- No material misstatements

## Materiality

- Materiality is calculated using 5% of average profit before tax over the past 3 years as a benchmark
- Overall materiality has been set at EUR 3.3 million (prior year EUR 3.7 million)
- We applied a minimum threshold of EUR 166,750 (2022: €200,000) for reporting to the audit committee

## Coverage & Scope

- 7 components in full scope; specified procedures for 3 components.
- Our audit covered 96% of revenue, 91% of assets and 91% of profit before tax
- PwC appointed as auditor for all components in scope



## Key audit matters

- Valuation of inventories, (non-quoted) commodity trading positions and foreign exchange contracts
- Collectability of trade receivables and recognition of revenue

## Significant audit risks including risk of fraud

The risk of fraud focussed on:

- management override of controls,
- revenue recognition and
- risk of bribery and corruption

## Other matters

- Going concern
- Internal control
- Estimates
- Director's report
- Climate risk & CSRD readiness

---

# AGENDA

1. Opening van de AVA
2. Uitnodiging aan een aandeelhouder om de notulen van deze AVA mede te ondertekenen
3. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2023
4. Uiteenzetting van de gang van zaken gedurende 2024
5. Voorstel tot het aannemen van het remuneratie rapport en vaststelling van het remuneratie beleid
6. Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2023
7. Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2023
8. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur
9. Corporate Governance
10. Voorstel tot de benoeming van EY Accountants
11. Voorstel tot de herbenoeming van de heer A. Goldschmeding als uitvoerend bestuurder en CEO
12. Voorstel tot aanwijzing Raad van Bestuur voor de duur van 16 maanden als het bevoegd orgaan
13. Rondvraag
14. Sluiting

---

# AGENDA

## 5. Remuneratie:

a. Voorstel tot het aannemen van het remuneratie rapport 2023 (**advies**); en

b. Voorstel tot vaststelling van het remuneratie beleid (**besluit**)

---

# AGENDA

1. Opening van de AVA
2. Uitnodiging aan een aandeelhouder om de notulen van deze AVA mede te ondertekenen
3. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2023
4. Uiteenzetting van de gang van zaken gedurende 2024
5. Voorstel tot het aannemen van het remuneratie rapport en vaststelling van het remuneratie beleid
6. Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2023
7. Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2023
8. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur
9. Corporate Governance
10. Voorstel tot de benoeming van EY Accountants
11. Voorstel tot de herbenoeming van de heer A. Goldschmeding als uitvoerend bestuurder en CEO
12. Voorstel tot aanwijzing Raad van Bestuur voor de duur van 16 maanden als het bevoegd orgaan
13. Rondvraag
14. Sluiting



---

# AGENDA

6. Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2023  
(besluit)

---

# AGENDA

1. Opening van de AVA
2. Uitnodiging aan een aandeelhouder om de notulen van deze AVA mede te ondertekenen
3. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2023
4. Uiteenzetting van de gang van zaken gedurende 2024
5. Voorstel tot het aannemen van het remuneratie rapport en vaststelling van het remuneratie beleid
6. Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2023
7. Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2023
8. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur
9. Corporate Governance
10. Voorstel tot de benoeming van EY Accountants
11. Voorstel tot de herbenoeming van de heer A. Goldschmeding als uitvoerend bestuurder en CEO
12. Voorstel tot aanwijzing Raad van Bestuur voor de duur van 16 maanden als het bevoegd orgaan
13. Rondvraag
14. Sluiting

---

# AGENDA

7. Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2023  
(besluit)

---

# AGENDA

1. Opening van de AVA
2. Uitnodiging aan een aandeelhouder om de notulen van deze AVA mede te ondertekenen
3. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2023
4. Uiteenzetting van de gang van zaken gedurende 2024
5. Voorstel tot het aannemen van het remuneratie rapport en vaststelling van het remuneratie beleid
6. Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2023
7. Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2023
8. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur
9. Corporate Governance
10. Voorstel tot de benoeming van EY Accountants
11. Voorstel tot de herbenoeming van de heer A. Goldschmeding als uitvoerend bestuurder en CEO
12. Voorstel tot aanwijzing Raad van Bestuur voor de duur van 16 maanden als het bevoegd orgaan
13. Rondvraag
14. Sluiting

---

# AGENDA

8. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur  
(besluit)

---

# AGENDA

1. Opening van de AVA
2. Uitnodiging aan een aandeelhouder om de notulen van deze AVA mede te ondertekenen
3. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2023
4. Uiteenzetting van de gang van zaken gedurende 2024
5. Voorstel tot het aannemen van het remuneratie rapport en vaststelling van het remuneratie beleid
6. Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2023
7. Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2023
8. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur
9. Corporate Governance
10. Voorstel tot de benoeming van EY Accountants
11. Voorstel tot de herbenoeming van de heer A. Goldschmeding als uitvoerend bestuurder en CEO
12. Voorstel tot aanwijzing Raad van Bestuur voor de duur van 16 maanden als het bevoegd orgaan
13. Rondvraag
14. Sluiting

---

# AGENDA

## 9. Corporate Governance

---

# AGENDA

1. Opening van de AVA
2. Uitnodiging aan een aandeelhouder om de notulen van deze AVA mede te ondertekenen
3. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2023
4. Uiteenzetting van de gang van zaken gedurende 2024
5. Voorstel tot het aannemen van het remuneratie rapport en vaststelling van het remuneratie beleid
6. Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2023
7. Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2023
8. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur
9. Corporate Governance
10. Voorstel tot de benoeming van EY Accountants
11. Voorstel tot de herbenoeming van de heer A. Goldschmeding als uitvoerend bestuurder en CEO
12. Voorstel tot aanwijzing Raad van Bestuur voor de duur van 16 maanden als het bevoegd orgaan
13. Rondvraag
14. Sluiting



---

# AGENDA

10. Voorstel tot de benoeming van EY Accountants als de externe accountant voor de boekjaren 2024 en 2025  
(besluit)

---

# AGENDA

1. Opening van de AVA
2. Uitnodiging aan een aandeelhouder om de notulen van deze AVA mede te ondertekenen
3. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2023
4. Uiteenzetting van de gang van zaken gedurende 2024
5. Voorstel tot het aannemen van het remuneratie rapport en vaststelling van het remuneratie beleid
6. Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2023
7. Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2023
8. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur
9. Corporate Governance
10. Voorstel tot de benoeming van EY Accountants
11. Voorstel tot de herbenoeming van de heer A. Goldschmeding als uitvoerend bestuurder en CEO
12. Voorstel tot aanwijzing Raad van Bestuur voor de duur van 16 maanden als het bevoegd orgaan
13. Rondvraag
14. Sluiting

---

# AGENDA

11. Voorstel tot de herbenoeming van de heer  
A. Goldschmeding als uitvoerend bestuurder en CEO  
(besluit)

---

# AGENDA

1. Opening van de AVA
2. Uitnodiging aan een aandeelhouder om de notulen van deze AVA mede te ondertekenen
3. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2023
4. Uiteenzetting van de gang van zaken gedurende 2024
5. Voorstel tot het aannemen van het remuneratie rapport en vaststelling van het remuneratie beleid
6. Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2023
7. Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2023
8. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur
9. Corporate Governance
10. Voorstel tot de benoeming van EY Accountants
11. Voorstel tot de herbenoeming van de heer A. Goldschmeding als uitvoerend bestuurder en CEO
12. Voorstel tot aanwijzing Raad van Bestuur voor de duur van 16 maanden als het bevoegd orgaan
13. Rondvraag
14. Sluiting

---

# AGENDA

12. Voorstel tot aanwijzing van de Raad van Bestuur voor de duur van 16 maanden als het bevoegd orgaan om te besluiten tot:
- a. uitgifte van gewone aandelen en/of toekenning van rechten tot het verwerven van gewone aandelen tot een maximum van 10% van het geplaatste kapitaal (**besluit**); en
  - b. Het beperken en/of uitsluiten van voorkeursrechten bij uitgifte van gewone aandelen en/of bij toekenning van rechten tot het verwerven van gewone aandelen (**besluit**)

---

# AGENDA

1. Opening van de AVA
2. Uitnodiging aan een aandeelhouder om de notulen van deze AVA mede te ondertekenen
3. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2023
4. Uiteenzetting van de gang van zaken gedurende 2024
5. Voorstel tot het aannemen van het remuneratie rapport en vaststelling van het remuneratie beleid
6. Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2023
7. Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2023
8. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur
9. Corporate Governance
10. Voorstel tot de benoeming van EY Accountants
11. Voorstel tot de herbenoeming van de heer A. Goldschmeding als uitvoerend bestuurder en CEO
12. Voorstel tot aanwijzing Raad van Bestuur voor de duur van 16 maanden als het bevoegd orgaan
13. Rondvraag
14. Sluiting

---

# AGENDA

## 13. Rondvraag

---

# DUTCH NATIONAL ARCHIVES

- ACOMO is the official Partner of the National Archives of the Netherlands
- With more than 15 million photos from the past 175 years, the National Archives holds the largest photo collection in the Netherlands. Photos from the 19th century to the 1990s show that women were pioneers in photography in all times and genres.
- Exhibition *'Pioneers - Photography by Women'* until 30 June 2024 (closed on Mondays). **2 Free Tickets in Goody Bag.**

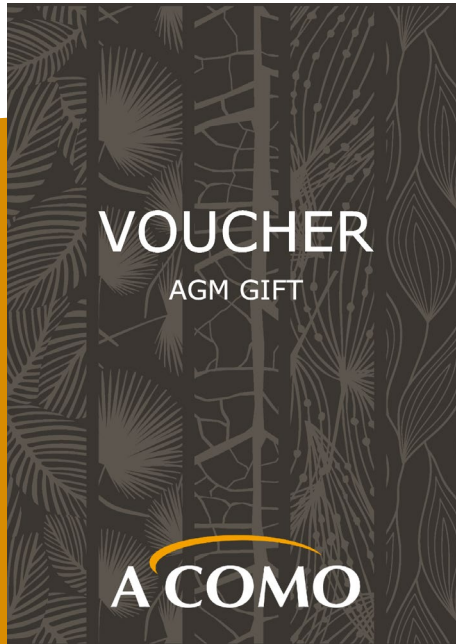




---

# AGM GIFT

SPICES BLEND PRODUCED BY SNICK EUROINGREDIENTS



---

# AGENDA

1. Opening van de AVA
2. Uitnodiging aan een aandeelhouder om de notulen van deze AVA mede te ondertekenen
3. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2023
4. Uiteenzetting van de gang van zaken gedurende 2024
5. Voorstel tot het aannemen van het remuneratie rapport en vaststelling van het remuneratie beleid
6. Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2023
7. Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2023
8. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur
9. Corporate Governance
10. Voorstel tot de benoeming van EY Accountants
11. Voorstel tot de herbenoeming van de heer A. Goldschmeding als uitvoerend bestuurder en CEO
12. Voorstel tot aanwijzing Raad van Bestuur voor de duur van 16 maanden als het bevoegd orgaan
13. Rondvraag
14. Sluiting



A COMO