



# A COMO ANNUAL GENERAL MEETING

---

21 April 2023



---

# AGENDA

1. Opening van de AVA
2. Uitnodiging aan een aandeelhouder om de notulen van deze AVA mede te ondertekenen
3. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2022
4. Uiteenzetting van de gang van zaken gedurende 2023
5. Voorstel tot het aannemen van het remuneratie rapport 2022
6. Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2022
7. Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022
8. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur
9. Corporate Governance
10. Voorstel tot de benoeming van PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
11. Voorstel tot de herbenoeming van de heer J. Niessen als niet-uitvoerend bestuurder
12. Voorstel tot de herbenoeming van mevrouw M. Groothuis als niet-uitvoerend bestuurder
13. Voorstel tot aanwijzing Raad van Bestuur voor de duur van 16 maanden als het bevoegd orgaan
14. Rondvraag
15. Sluiting

---

# AGENDA

2. Uitnodiging door de voorzitter aan een aandeelhouder om de notulen van deze AVA mede te ondertekenen

---

# AGENDA

1. Opening van de AVA
2. Uitnodiging aan een aandeelhouder om de notulen van deze AVA mede te ondertekenen
3. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2022
4. Uiteenzetting van de gang van zaken gedurende 2023
5. Voorstel tot het aannemen van het remuneratie rapport 2022
6. Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2022
7. Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022
8. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur
9. Corporate Governance
10. Voorstel tot de benoeming van PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
11. Voorstel tot de herbenoeming van de heer J. Niessen als niet-uitvoerend bestuurder
12. Voorstel tot de herbenoeming van mevrouw M. Groothuis als niet-uitvoerend bestuurder
13. Voorstel tot aanwijzing Raad van Bestuur voor de duur van 16 maanden als het bevoegd orgaan
14. Rondvraag
15. Sluiting



---

# AGENDA

3. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2022
4. Uiteenzetting van de gang van zaken gedurende begin 2023



---

THE YEAR 2022



---

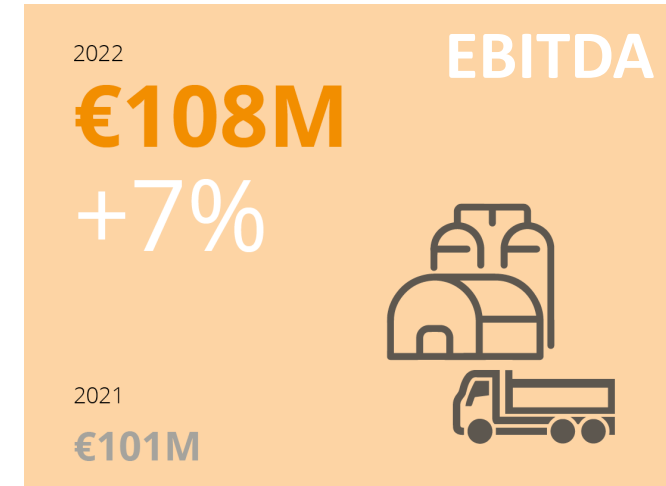
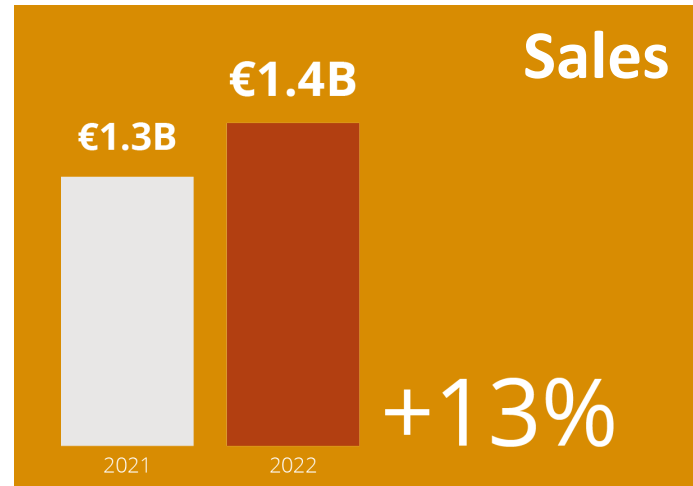
# THE YEAR 2022

## RECORD PERFORMANCE IN CHALLENGING TIMES LEADING TO RECORD DIVIDEND

- Record performance as Acomo and by several companies
- Double-digit, top-line growth in four of five segments
- Advancement of group strategy, including ESG
- Successful MD succession at two companies
- Increased collaboration within the group
- Further investment in value-added processing and solutions
- Group financing facility amended and extended
- Another year of global challenges and uncertainty
- Record dividend proposed

# AT A GLANCE

## 2022



**Plant-based products**  
**>98%**



**34%**

**of sales organic certified**



**88%**

**of in scope entities GFSI certified**



---

# FINANCIAL RESULTS

A high-angle, wide shot of a sunflower field. The sunflowers are in full bloom, with bright yellow petals and dark brown centers. The field stretches far into the distance, creating a strong sense of depth. The lighting is bright and even, suggesting a clear day. The text 'FINANCIAL RESULTS' is superimposed in a clean, white, sans-serif font in the upper left quadrant. A thin orange horizontal line is positioned above the text.

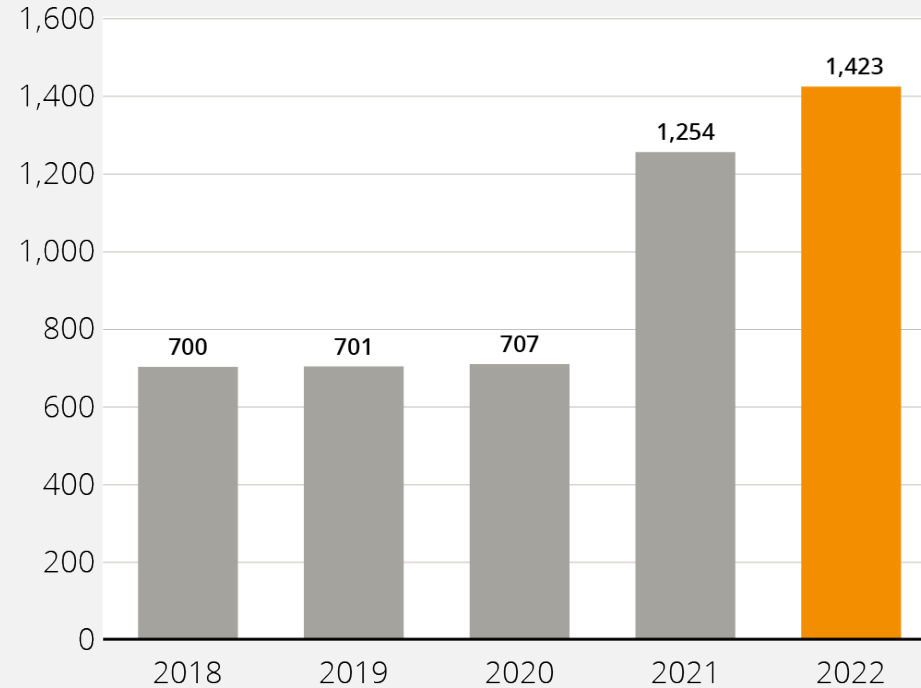


# STRONG RESULTS 2022

SALES AND OPERATIONAL EBITDA CONTINUED TO INCREASE

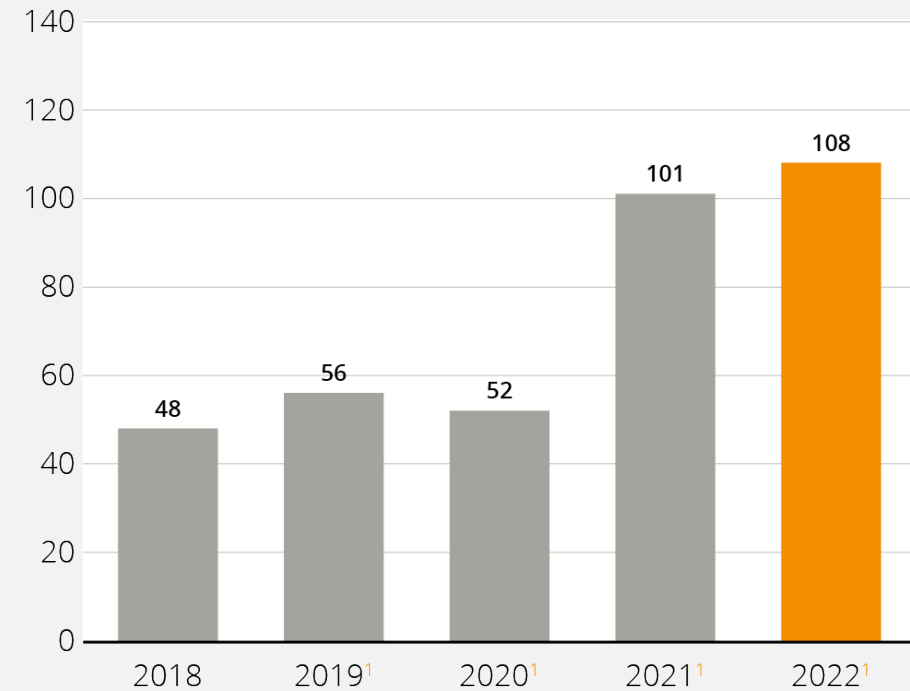
## Sales

Per year (in € millions)



## EBITDA (adjusted)

Per year (in € millions)



<sup>1</sup> Including effect of IFRS 16



# PROFIT & LOSS OVERVIEW

REPORTED NET PROFIT IMPACTED BY UNREALIZED HEDGE RESULTS AND INTEREST EXPENSES

## Financial performance

(in € millions)	2022	2021	Change €	Change %
Sales	1,422.8	1,254.4	168.4	13.4%
Operating expenses	(1,314.4)	(1,153.1)	(161.3)	-14.0%
<b>EBITDA (adjusted)</b>	<b>108.4</b>	<b>101.3</b>	<b>7.1</b>	<b>7.0%</b>
Unrealized FX/CX hedge results	(3.8)	3.6	(7.4)	-205.6%
<b>Reported EBITDA</b>	<b>104.6</b>	<b>104.9</b>	<b>(0.3)</b>	<b>-0.3%</b>
Depreciation and amortization	(19.7)	(24.6)	4.9	19.9%
<b>Operating income (EBIT)</b>	<b>84.9</b>	<b>80.2</b>	<b>4.7</b>	<b>5.9%</b>
Financial income and expenses	(11.2)	(7.1)	(4.1)	-57.7%
Corporate income tax	(18.8)	(19.1)	0.3	1.5%
<b>Net profit</b>	<b>54.9</b>	<b>54.0</b>	<b>0.9</b>	<b>1.7%</b>

# ADJUSTED TO REPORTED NET PROFIT

NEGATIVE IMPACT UNREALIZED HEDGE RESULTS, LOWER AMORTIZATION EXPENSE

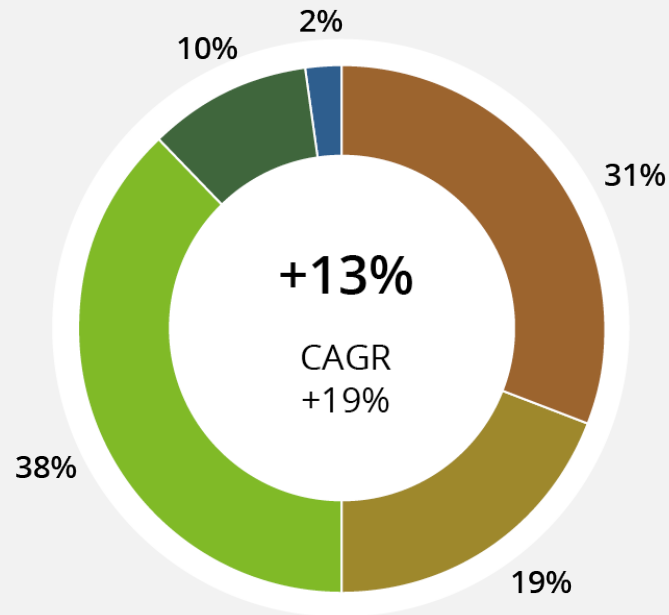
	2022	2022	2021	2021
	P&L (in € M)	EPS (in €)	P&L (in € M)	EPS (in €)
<b>Adjusted Net Profit/EPS</b>	<b>61.4</b>	<b>2.07</b>	<b>59.4</b>	<b>2.01</b>
Impact Unrealized hedge results (pre-tax)	(3.8)	(0.13)	3.6	0.12
Impact amortization intangibles acquisition Tradin (pre-tax)	(5.0)	(0.17)	(10.8)	(0.36)
Tax effect due to these results	2.3	0.08	1.8	0.05
<b>Reported Net Profit/EPS</b>	<b>54.9</b>	<b>1.85</b>	<b>54.0</b>	<b>1.82</b>

# SEGMENT SPLIT

SEGMENT SPLIT RELATIVELY STABLE VERSUS PRIOR YEAR

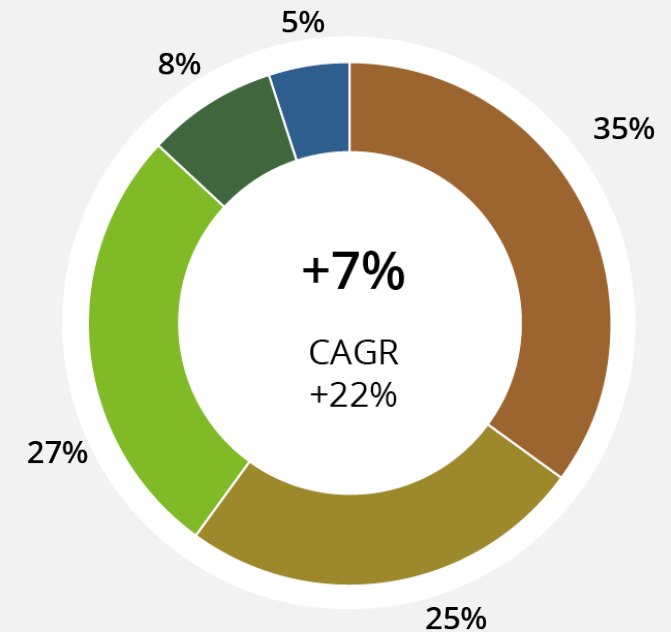
## Sales

Per segment 2022



## EBITDA (adjusted)

Per segment 2022

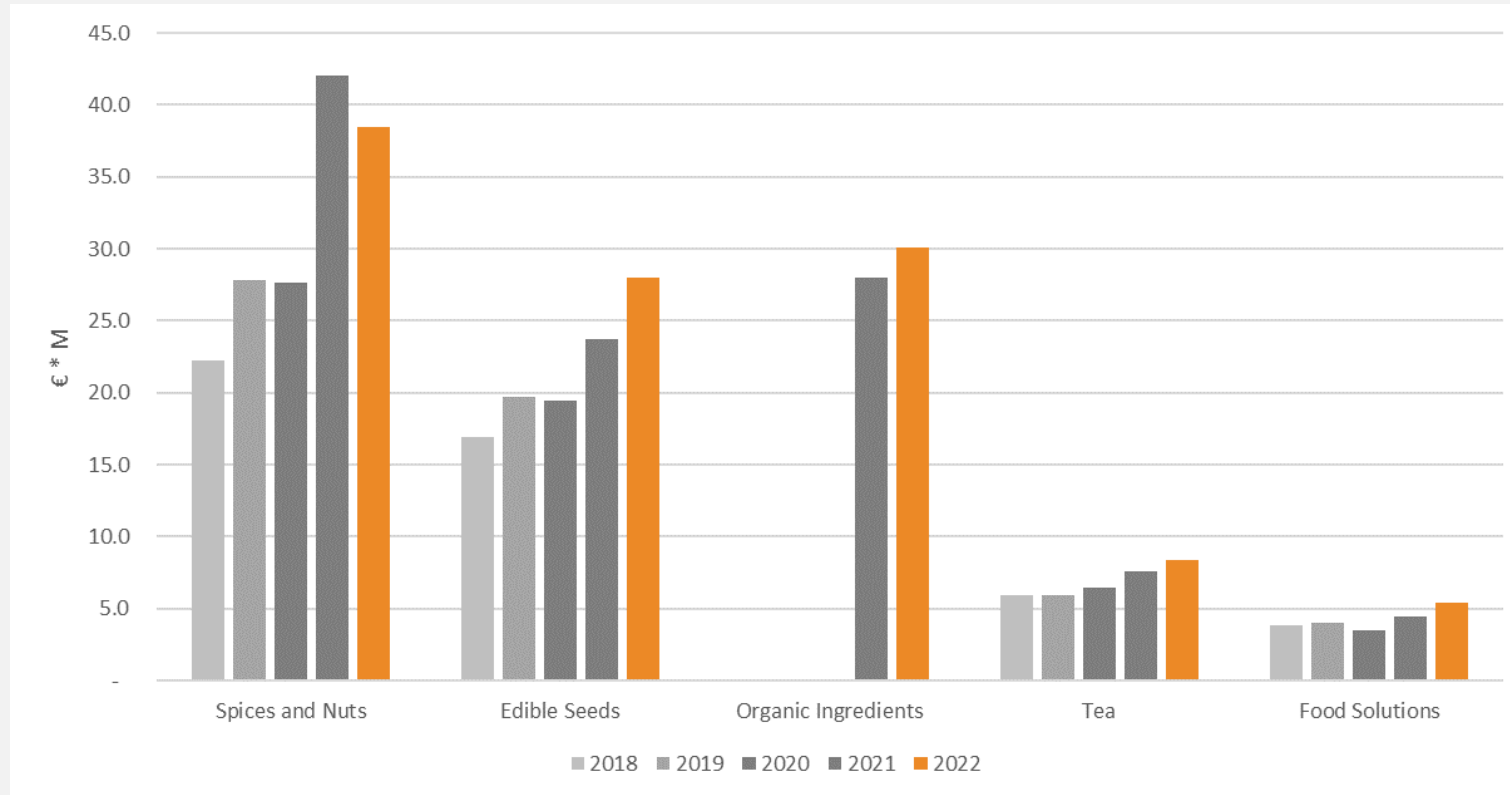


- Spices and Nuts
- Edible Seeds
- Organic Ingredients
- Tea
- Food Solutions



# 5 YEAR ADJUSTED EBITDA PER SEGMENT

HEALTHY 5-YEAR ANNUAL GROWTH RATE FOR ALL SEGMENTS



CAGR 18-22

+15%

+13%

+7%<sup>1)</sup>

+9%

+9%

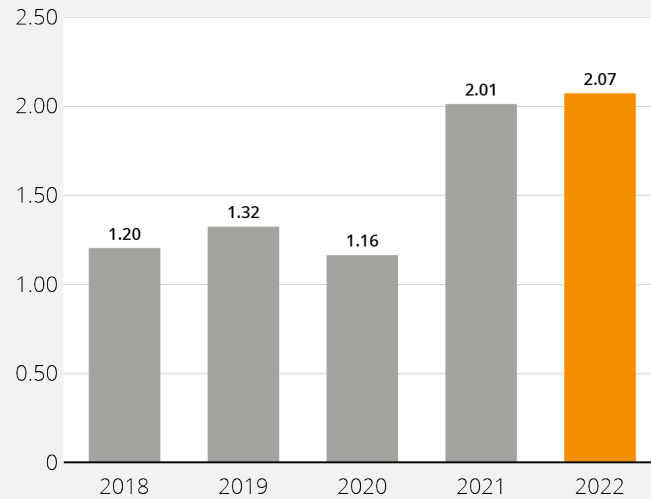
1) Change 2021 to 2022

# OTHER KEY DATA

## SOLVENCY IMPROVED SUBSTANTIALLY

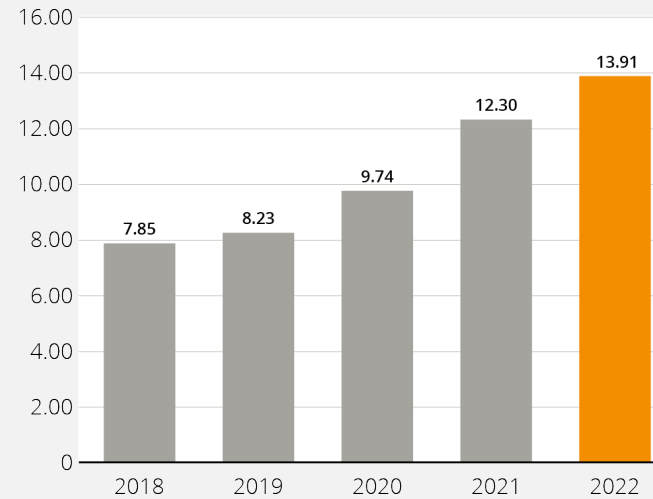
### Earnings per share (adjusted)

Per year (in €)



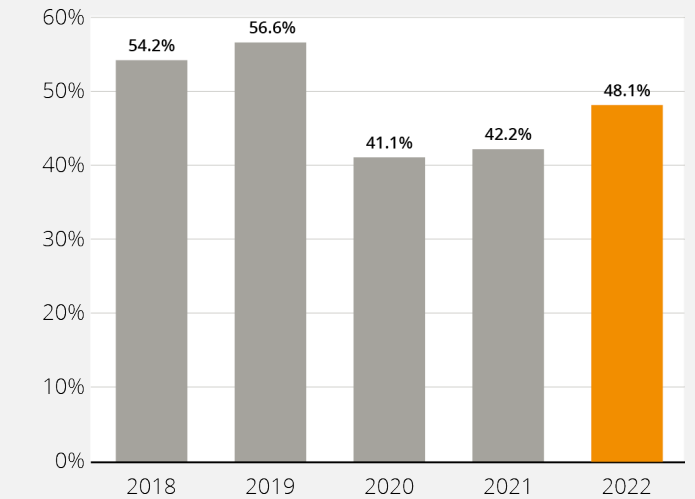
### Equity per share

31 December (in €)



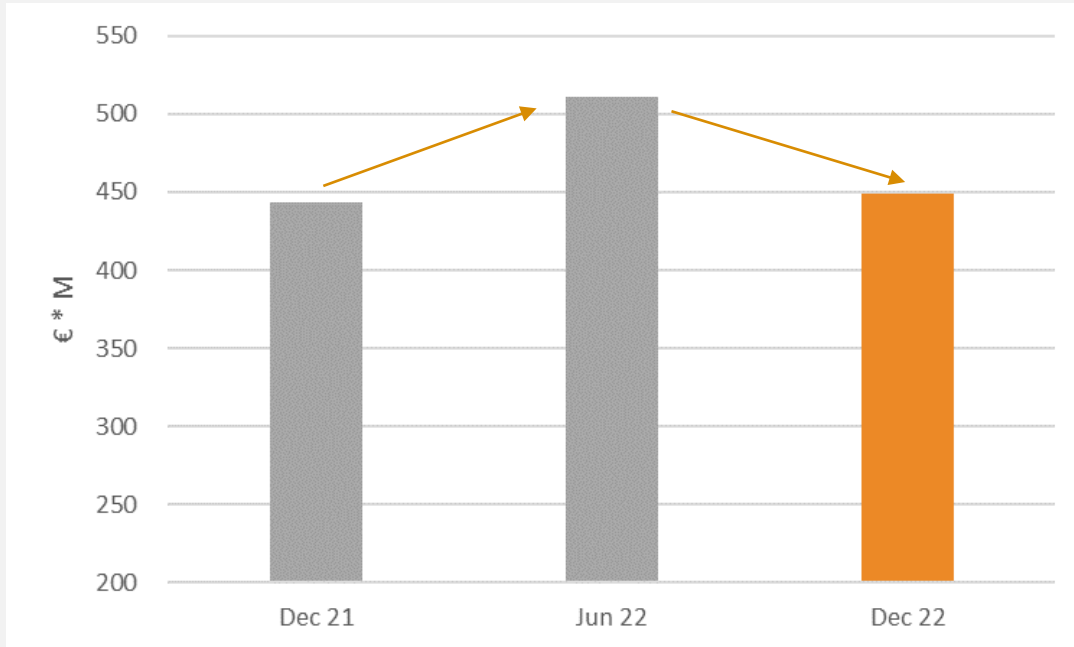
### Solvency

Per year



# WORKING CAPITAL

## INCREASE OF H1 REVERSED IN H2

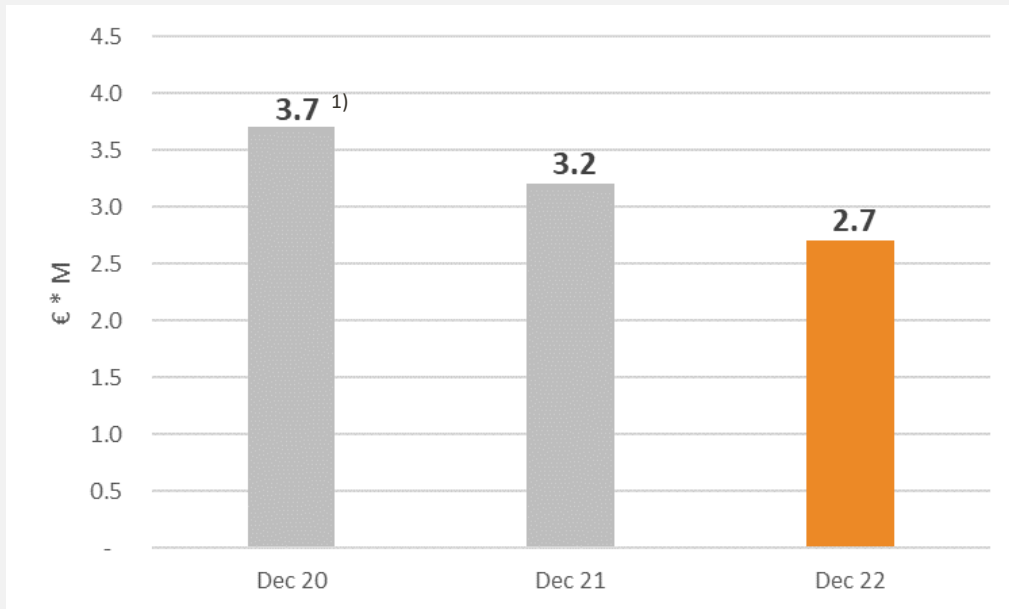


- +15% increase in H1
  - Higher inventory volumes to mitigate supply chain disruptions
  - Increased market prices and FX translation effect
- Decrease in H2 to level December 2021
  - Easing supply chains allowed inventory volume reduction
  - Some reduction in market prices
- FX translation impact on working capital at year-end 2022 is +€15 million versus year-end 2021



# LEVERAGE RATIO NET DEBT/EBITDA

IMPROVED FURTHER IN 2022



1) proforma

- Opening leverage at acquisition date Tradin Organic Dec 2020 (pro forma)
- Leverage Dec 2021
- Leverage Dec 2022

3.7x

3.2x

2.7x

# TRADIN ORGANIC EPS IMPACT 2022

ACQUISITION IS ACCRETIVE TO EPS ACOMO WITH € 0.25

## EPS calculation

<i>EURm</i>	<b>ACTUAL 2022</b>
EV	330.0
EBITDA 2022	30.9
<b>EBITDA multiple</b>	<b>10.7x</b>
New shares issued for acquisition	4.9
Old shares	24.7
<b>Total shares</b>	<b>29.6</b>
Net Profit original Acomo 2022	45.0
Net Profit Tradin 2022	20.0
Interest acquisition debt & WC (after tax)	(3.6)
<b>Total earnings (excl amort/unrealized hedge results)</b>	<b>61.4</b>
Original Acomo EPS	1.82
Total Group EPS	2.07
<b>Accretive / dilutive</b>	<b>0.25</b>



---

# GROUP FINANCING FACILITY AMEND & EXTEND

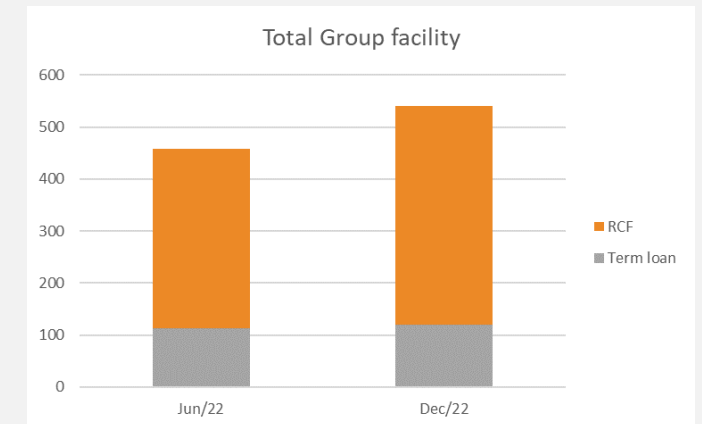
## INCREASED FACILITY AT IMPROVED TERMS

### Why:

- Good Group performance since acquisition Tradin Organic
- Giving flexibility for further growth
- Increasing uncertainty banking landscape and requirements/regulations
- Reliable and sufficient financing facility is lifeline for the business

### What:

- Existing Group facility amended & extended per 22 December 2022
- Term: 3yr + 1yr + 1yr
- RCF from € 345 M to € 420 M (*with increased committed portion*)
- Term loan: bullet; until 2027
- Sustainability linked features
- Accordion option of € 100 M
- Improved pricing and baskets



---

# DIVIDEND PROPOSAL 2022

## PERFORMANCE ALLOWS FOR RECORD DIVIDEND

- Key data:

-EPS (full year reported):	€ 1.85	
-Solvency ratio:	48.1%	
-Leverage ratio:	2.7x	(2021: 3.2x)
-In compliance with bank covenants		

- Interim dividend paid of € 0.45 paid in August 2022
- Final dividend proposed € 0.80
- Proposed full year dividend € 1.25



Ex dividend date	25 April 2023
------------------	---------------

Payment date	03 May 2023
--------------	-------------



---

# SEGMENTS





---

# SPICES & NUTS

## Sales

€439.7 million

+5%

## Adjusted EBITDA

€38.5 million

-9%

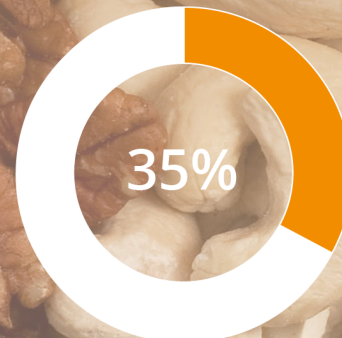
---

### CONTINUED STRONG PERFORMANCE IN CHALLENGING TIMES

- Record sales
- Second-most profitable year in history
- New products introduction & value-added services
- New business channels
- Full integration of Qualino into Delinuts
- Slightly lower demand resulting from inflation
- Lower price levels of most spices and nuts



of total sales



of total adjusted EBITDA



**165+**

years of trading experience



**95%**

3rd party in scope operations GFSI certified

---

# SPICES & NUTS

## GROWTH INITIATIVES

- Leveraged desiccated coconut supply chain knowledge and leadership to expand offering to include coconut chips, cream, milk, oil, water and oil
  - Developed new business channels with increased customer-focused category marketing and tailor-made solutions
  - Offered customers greater tailor-made solutions and flexibility with in-house packaging assets through the successful integration of Qualino into Delinuts
  - King Nuts & Raaphorst upgraded oil roasting facilities
- 





---

# EDIBLE SEEDS

## Sales

€269.8 million  
+21%

## Adjusted EBITDA

€28.0 million  
+18%

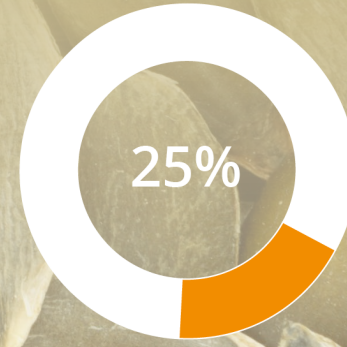
---

### RECORD PERFORMANCE DRIVEN BY NORTH AMERICA

- Record performance in Wildlife
- Pecking Order™ remains on-trend
- SunButter® retail business expanded
- Double-digit growth in SunGold
- Good trading performance
- Internal MD succession with Koert Liekelema
- Increased production at FISCe



of total sales



of total adjusted EBITDA



**100%**

own in scope entities GFSI certified



**100%**

3rd party in scope operations GFSI certified



---

# EDIBLE SEEDS

## GROWTH INITIATIVES

- Wildlife, wild birdseed and feed for backyard poultry
  - SunButter® going mainstream
  - New product innovations, such as the recently launch Jammies™ sunflower butter and jelly sandwiches
  - Suntein™, sunflower protein flour, for baking applications and alternative meat solutions
  - Edible seeds for healthy snacking
  - Processing for spices and ready-to-eat seeds
- 
- 





---

# ORGANIC INGREDIENTS

## Sales

€541.9 million

+18%

## Adjusted EBITDA

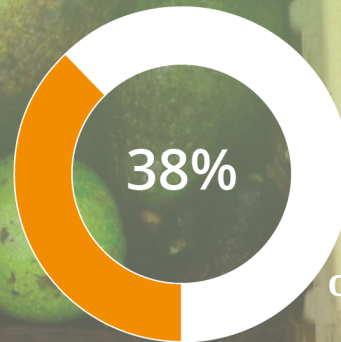
€30.1 million

+7%

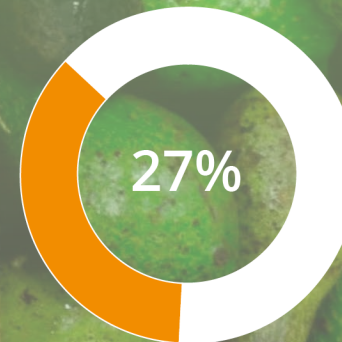
---

### GROWTH IN TURBULENT TIMES

- Record sales with 18% top-line growth
- Excellent performance in the US
- Bas van Driel named Tradin Organic CEO
- Focused on driving growth



of total sales



of total adjusted EBITDA



51%

sustainable sourced organic cocoa



1<sup>ST</sup>

Regenerative Organic Certified cocoa producer

---

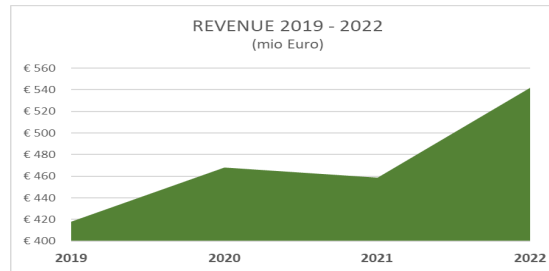
# TRADIN ORGANIC: SOLID FOUNDATION

## Strong market position

- Regional presence
- Broad portfolio
- Access to reliable organic sources
- Unique organic proposition
- Strong reputation and image

## Solid business performance

Tradin Organic has delivered growth over the past 4 years.



## Core strengths

- Sourcing development
- Trusted relationships with suppliers and customers
- Extensive network of manufacturing facilities
- Highly engaged, dedicated and entrepreneurial team

→ All at the highest organic standards!





---

# TRADIN ORGANIC: FOCUS ON GROWTH

## SETTING THE STAGE FOR FUTURE GROWTH

- Refresh and execute strategy, including portfolio management
- Increase collaboration and alignment across the organization through basic structure changes, including end-to-end supply chain management and global business management
- Build additional commercial capabilities:
  - business intelligence
  - market and trend analysis
  - customer segmentation
  - effective value propositions
  - value-based pricing





# TEA

## Sales

€149.1 million  
+12%

## Adjusted EBITDA

€8.3 million  
+10%

### SOLID PERFORMANCE IN THE FACE OF CRISES

- Double-digit sales and earnings growth
- Lower volume to maintain healthy risk profile
- Successful crisis management
- Continued growth in fruit and herbs
- Increased tea prices globally



of total  
sales



of total  
adjusted  
EBITDA



55%

sustainable sourced tea



100%

plant-based products



---

# TEA

## GROWTH INITIATIVES

- Continued focus on product diversification such as fruits and herbs, value added packing and multi-origin blends
- Strengthening supply chain alliances through ESG and other initiatives
- Focused growth in core markets
- Partnering with leading global packers to offer customers total solutions





---

# FOOD SOLUTIONS

## Sales

€24.3 million

+15%

## Adjusted EBITDA

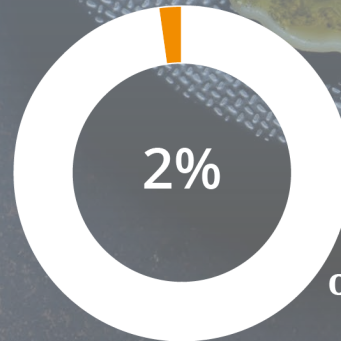
€5.4 million

+21%

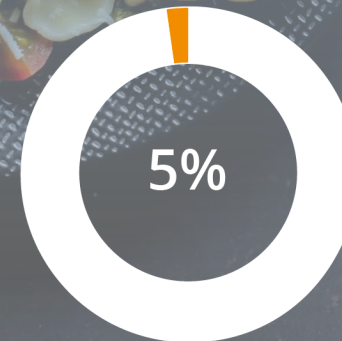
---

### ANOTHER YEAR OF GROWTH AND OUTSTANDING PERFORMANCE

- Another record year
- Further increased margins
- Strong performance in all business segments
- Continued growth through innovation
- Expansion of wet blend capacity



of total sales



of total adjusted EBITDA



100%

own in scope entities GFSI certified



A  
RATING

BRC Global Standard for Food Safety

The background of the right side of the slide features a bowl of food, possibly a salad or dip, and scattered nuts and herbs on a dark surface.



---

# FOOD SOLUTIONS

## GROWTH INITIATIVES

- Qulinofresh natural herb blends
- Plant-based solutions
- Wet and dry blends
- Ingredient distribution business
- Value-added services





---

# ENVIRONMENTAL, SOCIAL & GOVERNANCE

A lush green tea plantation with rows of tea bushes and several trees covered in ivy.

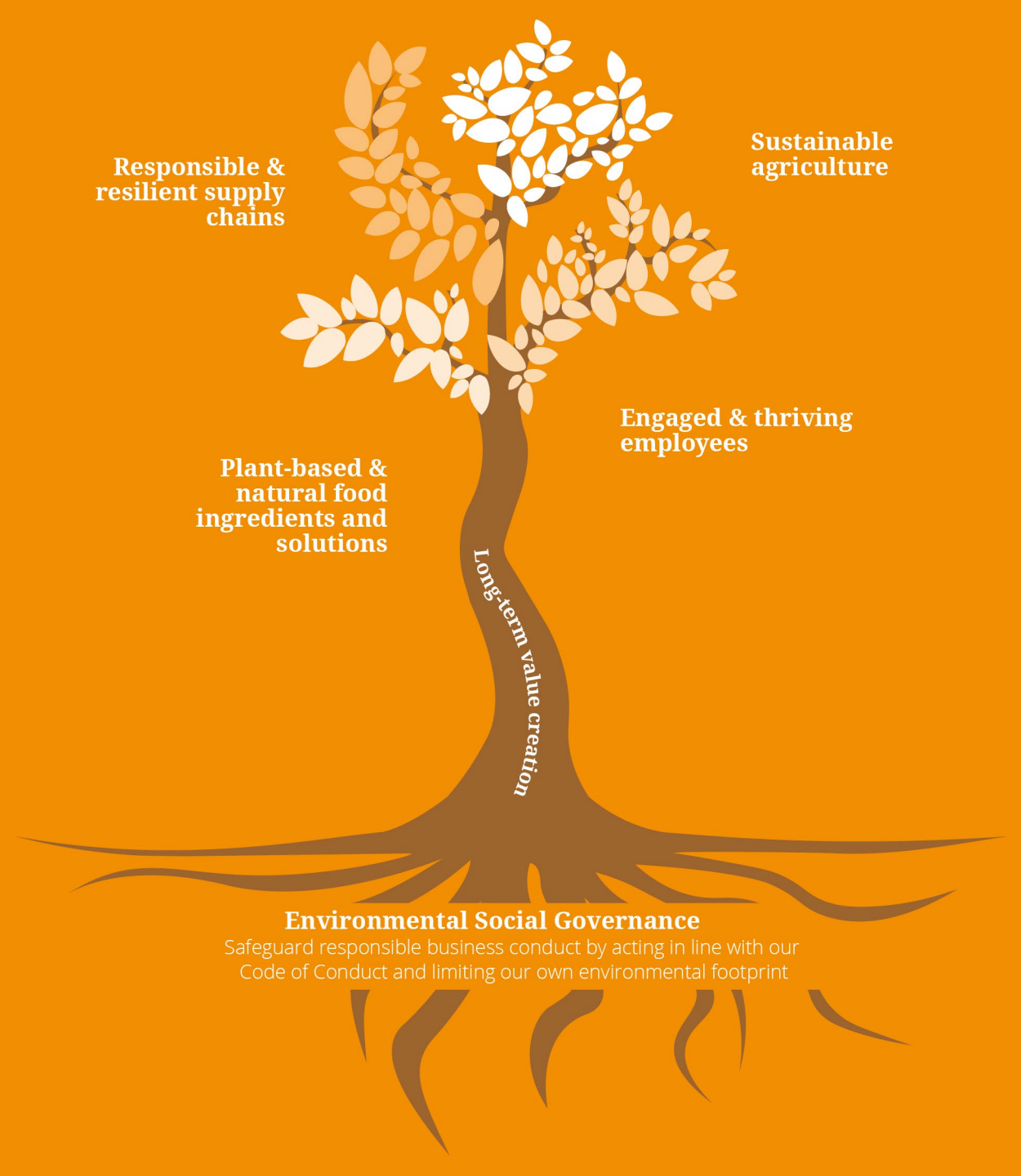


---

# SUSTAINABILITY

## STRATEGY

- 5 Strategic Pillars:
  - Long-term Value Creation
  - Plant-based & Natural Food Ingredients & Solutions
  - Responsible & Resilient Supply Chains
  - Sustainable Agriculture
  - Engaged & Thriving Employees
- Foundation: Environmental, Social, Governance
- Alignment with applicable legislation, such as the existing Non-Financial Reporting Directive (NFRD) and the upcoming Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)



---

# STRATEGIC PILLARS

## DEVELOPMENTS

- **Plant-based & Natural Food Ingredients & Solutions** - ensuring the commitment and alignment to the highest quality and food safety standards
- **Responsible and Resilient Supply Chains** - Tradin Organic partners with local NGOs in Sierra Leone to run a Child Protection Program
- **Sustainable Agriculture** - Acomo companies have initiated and implemented projects aimed at sustainable agroforestry, regenerative agriculture, and the reduction of agrochemical usage





---

# ESG FOUNDATION

## DEVELOPMENTS

- **Environmental**
  - Increasing efforts to reduce scope 1 and 2 GHG emissions and calculate scope 3 GHG emissions
  - Material reduction in packaging and recycling in cooperation with customers
- **Social** – Diversity targets set for senior management
- **Governance** – Improved whistle-blower procedure availability





---

# YEAR 2023





---

# UPDATE 2023

## Challenges will persist

- Geopolitical tensions
- Growing threat of climate change
- Energy market imbalances
- Recession risks, persistent inflation, rising interest rates

## Acomo Focus Areas

- Growth with on-trend, plant-based, healthy and natural ingredients
- Strategy refinement and execution
- Focus on talent
- Investor relations

---

# AGENDA

1. Opening van de AVA
2. Uitnodiging aan een aandeelhouder om de notulen van deze AVA mede te ondertekenen
3. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2022
4. Uiteenzetting van de gang van zaken gedurende 2023
5. Voorstel tot het aannemen van het remuneratie rapport 2022
6. Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2022
7. Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022
8. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur
9. Corporate Governance
10. Voorstel tot de benoeming van PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
11. Voorstel tot de herbenoeming van de heer J. Niessen als niet-uitvoerend bestuurder
12. Voorstel tot de herbenoeming van mevrouw M. Groothuis als niet-uitvoerend bestuurder
13. Voorstel tot aanwijzing Raad van Bestuur voor de duur van 16 maanden als het bevoegd orgaan
14. Rondvraag
15. Sluiting



# INDEPENDENT AUDITOR – PwC

21 April 2023



# INDEPENDENT AUDITOR - PwC

Audit of the 2022 financial statements of Acomo N.V.

- **Unqualified Auditor's Report** dated 10 March 2023
- **Materiality** of €3.7 million (prior year €3.6 million), on basis of 5% of profit before tax
- **Coverage** of our procedures: 93% of revenue, 92% of total assets and 93% of profit before tax:
  - Audit (*full scope*) of seven components
  - Specified procedures for two components
  - Group audit team involvement (video and/or on-site meetings) with all components in scope
- **Key audit matters:**
  - Valuation of inventories, (non-quoted) commodity trading positions and foreign exchange contracts
  - Collectability of trade receivables and timing of recognition of revenue



# INDEPENDENT AUDITOR - PwC

Audit of the 2022 financial statements of Acomo N.V.

- The risk of **fraud** focussed on:
  - **management override of controls,**
  - **revenue recognition** and
  - risk of **bribery and corruption**
  
- Ability for the Company to continue as a **going concern**
  
- **Other matters**
  - Internal controls and control environment
  - Estimates

# INDEPENDENT AUDITOR - PwC

Audit of the 2022 financial statements of Acomo N.V.

- **Management Board Report and Other information**
  - Corporate governance paragraph
  - Risk paragraph
  - Environmental reporting and climate change
  - Remuneration report
  
- **Subsequent events**
  - Claim against Tradin Organic Agriculture B.V.



---

# AGENDA

1. Opening van de AVA
2. Uitnodiging aan een aandeelhouder om de notulen van deze AVA mede te ondertekenen
3. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2022
4. Uiteenzetting van de gang van zaken gedurende 2023
5. Voorstel tot het aannemen van het remuneratie rapport 2022
6. Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2022
7. Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022
8. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur
9. Corporate Governance
10. Voorstel tot de benoeming van PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
11. Voorstel tot de herbenoeming van de heer J. Niessen als niet-uitvoerend bestuurder
12. Voorstel tot de herbenoeming van mevrouw M. Groothuis als niet-uitvoerend bestuurder
13. Voorstel tot aanwijzing Raad van Bestuur voor de duur van 16 maanden als het bevoegd orgaan
14. Rondvraag
15. Sluiting

---

# AGENDA

5. Adviserende stemming ten aanzien van het bezoldigingsverslag over het boekjaar 2022 (advies)



---

# AGENDA

1. Opening van de AVA
2. Uitnodiging aan een aandeelhouder om de notulen van deze AVA mede te ondertekenen
3. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2022
4. Uiteenzetting van de gang van zaken gedurende 2023
5. Voorstel tot het aannemen van het remuneratie rapport 2022
6. Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2022
7. Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022
8. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur
9. Corporate Governance
10. Voorstel tot de benoeming van PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
11. Voorstel tot de herbenoeming van de heer J. Niessen als niet-uitvoerend bestuurder
12. Voorstel tot de herbenoeming van mevrouw M. Groothuis als niet-uitvoerend bestuurder
13. Voorstel tot aanwijzing Raad van Bestuur voor de duur van 16 maanden als het bevoegd orgaan
14. Rondvraag
15. Sluiting

---

# AGENDA

6. Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2022  
(besluit)



---

# AGENDA

1. Opening van de AVA
2. Uitnodiging aan een aandeelhouder om de notulen van deze AVA mede te ondertekenen
3. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2022
4. Uiteenzetting van de gang van zaken gedurende 2023
5. Voorstel tot het aannemen van het remuneratie rapport 2022
6. Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2022
7. Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022
8. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur
9. Corporate Governance
10. Voorstel tot de benoeming van PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
11. Voorstel tot de herbenoeming van de heer J. Niessen als niet-uitvoerend bestuurder
12. Voorstel tot de herbenoeming van mevrouw M. Groothuis als niet-uitvoerend bestuurder
13. Voorstel tot aanwijzing Raad van Bestuur voor de duur van 16 maanden als het bevoegd orgaan
14. Rondvraag
15. Sluiting

---

# AGENDA

7. Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022  
(besluit)



---

# AGENDA

1. Opening van de AVA
2. Uitnodiging aan een aandeelhouder om de notulen van deze AVA mede te ondertekenen
3. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2022
4. Uiteenzetting van de gang van zaken gedurende 2023
5. Voorstel tot het aannemen van het remuneratie rapport 2022
6. Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2022
7. Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022
8. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur
9. Corporate Governance
10. Voorstel tot de benoeming van PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
11. Voorstel tot de herbenoeming van de heer J. Niessen als niet-uitvoerend bestuurder
12. Voorstel tot de herbenoeming van mevrouw M. Groothuis als niet-uitvoerend bestuurder
13. Voorstel tot aanwijzing Raad van Bestuur voor de duur van 16 maanden als het bevoegd orgaan
14. Rondvraag
15. Sluiting

---

# AGENDA

8. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur  
(besluit)



---

# AGENDA

1. Opening van de AVA
2. Uitnodiging aan een aandeelhouder om de notulen van deze AVA mede te ondertekenen
3. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2022
4. Uiteenzetting van de gang van zaken gedurende 2023
5. Voorstel tot het aannemen van het remuneratie rapport 2022
6. Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2022
7. Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022
8. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur
9. Corporate Governance
10. Voorstel tot de benoeming van PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
11. Voorstel tot de herbenoeming van de heer J. Niessen als niet-uitvoerend bestuurder
12. Voorstel tot de herbenoeming van mevrouw M. Groothuis als niet-uitvoerend bestuurder
13. Voorstel tot aanwijzing Raad van Bestuur voor de duur van 16 maanden als het bevoegd orgaan
14. Rondvraag
15. Sluiting

---

# AGENDA

## 9. Corporate Governance

---

# AGENDA

1. Opening van de AVA
2. Uitnodiging aan een aandeelhouder om de notulen van deze AVA mede te ondertekenen
3. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2022
4. Uiteenzetting van de gang van zaken gedurende 2023
5. Voorstel tot het aannemen van het remuneratie rapport 2022
6. Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2022
7. Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022
8. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur
9. Corporate Governance
10. Voorstel tot de benoeming van PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
11. Voorstel tot de herbenoeming van de heer J. Niessen als niet-uitvoerend bestuurder
12. Voorstel tot de herbenoeming van mevrouw M. Groothuis als niet-uitvoerend bestuurder
13. Voorstel tot aanwijzing Raad van Bestuur voor de duur van 16 maanden als het bevoegd orgaan
14. Rondvraag
15. Sluiting



---

# AGENDA

10. Voorstel tot de benoeming van PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. als de externe accountant voor het boekjaar 2023  
(besluit)

---

# AGENDA

1. Opening van de AVA
2. Uitnodiging aan een aandeelhouder om de notulen van deze AVA mede te ondertekenen
3. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2022
4. Uiteenzetting van de gang van zaken gedurende 2023
5. Voorstel tot het aannemen van het remuneratie rapport 2022
6. Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2022
7. Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022
8. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur
9. Corporate Governance
10. Voorstel tot de benoeming van PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
11. Voorstel tot de herbenoeming van de heer J. Niessen als niet-uitvoerend bestuurder
12. Voorstel tot de herbenoeming van mevrouw M. Groothuis als niet-uitvoerend bestuurder
13. Voorstel tot aanwijzing Raad van Bestuur voor de duur van 16 maanden als het bevoegd orgaan
14. Rondvraag
15. Sluiting

---

# AGENDA

11. Voorstel tot de herbenoeming van de heer J. Niessen als niet-uitvoerend bestuurder  
(besluit)



---

# AGENDA

1. Opening van de AVA
2. Uitnodiging aan een aandeelhouder om de notulen van deze AVA mede te ondertekenen
3. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2022
4. Uiteenzetting van de gang van zaken gedurende 2023
5. Voorstel tot het aannemen van het remuneratie rapport 2022
6. Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2022
7. Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022
8. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur
9. Corporate Governance
10. Voorstel tot de benoeming van PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
11. Voorstel tot de herbenoeming van de heer J. Niessen als niet-uitvoerend bestuurder
12. Voorstel tot de herbenoeming van mevrouw M. Groothuis als niet-uitvoerend bestuurder
13. Voorstel tot aanwijzing Raad van Bestuur voor de duur van 16 maanden als het bevoegd orgaan
14. Rondvraag
15. Sluiting

---

# AGENDA

12. Voorstel tot de herbenoeming van mevrouw M. Groothuis als niet-uitvoerend bestuurder (besluit)

---

# AGENDA

1. Opening van de AVA
2. Uitnodiging aan een aandeelhouder om de notulen van deze AVA mede te ondertekenen
3. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2022
4. Uiteenzetting van de gang van zaken gedurende 2023
5. Voorstel tot het aannemen van het remuneratie rapport 2022
6. Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2022
7. Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022
8. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur
9. Corporate Governance
10. Voorstel tot de benoeming van PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
11. Voorstel tot de herbenoeming van de heer J. Niessen als niet-uitvoerend bestuurder
12. Voorstel tot de herbenoeming van mevrouw M. Groothuis als niet-uitvoerend bestuurder
13. Voorstel tot aanwijzing Raad van Bestuur voor de duur van 16 maanden als het bevoegd orgaan
14. Rondvraag
15. Sluiting



---

# AGENDA

13. Voorstel tot aanwijzing van de Raad van Bestuur voor de duur van 16 maanden als het bevoegd orgaan om te besluiten tot:
- a. uitgifte van gewone aandelen en/of toekenning van rechten tot het verwerven van gewone aandelen tot een maximum van 10% van het geplaatste kapitaal (besluit); en
  - b. Het beperken en/of uitsluiten van voorkeursrechten bij uitgifte van gewone aandelen en/of bij toekenning van rechten tot het verwerven van gewone aandelen (besluit)

---

# AGENDA

1. Opening van de AVA
2. Uitnodiging aan een aandeelhouder om de notulen van deze AVA mede te ondertekenen
3. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2022
4. Uiteenzetting van de gang van zaken gedurende 2023
5. Voorstel tot het aannemen van het remuneratie rapport 2022
6. Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2022
7. Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022
8. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur
9. Corporate Governance
10. Voorstel tot de benoeming van PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
11. Voorstel tot de herbenoeming van de heer J. Niessen als niet-uitvoerend bestuurder
12. Voorstel tot de herbenoeming van mevrouw M. Groothuis als niet-uitvoerend bestuurder
13. Voorstel tot aanwijzing Raad van Bestuur voor de duur van 16 maanden als het bevoegd orgaan
14. Rondvraag
15. Sluiting

---

# AGENDA

## 14. Rondvraag



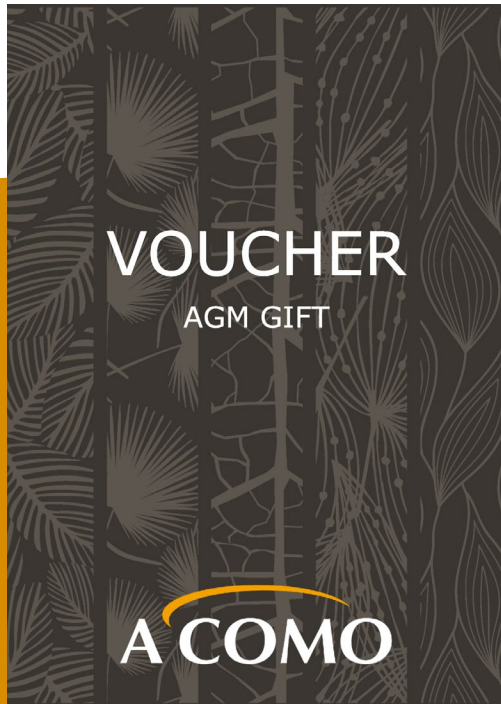
# CAPTAIN OF HISTORY

- ACOMO is the official Partner of the National Archives of the Netherlands
- The National Archives preserves a world renowned and unique collection of maps and atlases, dating back to the 14th century
- Exhibition 'Op de kaart' ('On the map') until 22 October 2023 (closed on Mondays)

Image: Hydrographic map of Indonesia. Eastern Passages To China, Sheet 1. Compiled by James Horsburgh, Hydrographer of the East India Company, 1824. With additions until 1845.



# AGM GIFT



---

# AGENDA

1. Opening van de AVA
2. Uitnodiging aan een aandeelhouder om de notulen van deze AVA mede te ondertekenen
3. Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2022
4. Uiteenzetting van de gang van zaken gedurende 2023
5. Voorstel tot het aannemen van het remuneratie rapport 2022
6. Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2022
7. Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022
8. Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur
9. Corporate Governance
10. Voorstel tot de benoeming van PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
11. Voorstel tot de herbenoeming van de heer J. Niessen als niet-uitvoerend bestuurder
12. Voorstel tot de herbenoeming van mevrouw M. Groothuis als niet-uitvoerend bestuurder
13. Voorstel tot aanwijzing Raad van Bestuur voor de duur van 16 maanden als het bevoegd orgaan
14. Rondvraag
15. Sluiting